

แผนบริหารความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลอุทัยสวรรค์ อำเภอนากลาง
จังหวัดหนองบัวลำภูปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

จัดทำโดย

คณะทำงานบริหารความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนตำบลอุทัยสวรรค์

กรกฎาคม ๒๕๖๓

คำนำ

การบริหารความเสี่ยงเป็นหน้าที่ของทุกคนในองค์กรตั้งแต่ผู้บริหารจนถึงเจ้าหน้าที่ทุกระดับเพราะการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ต้องเริ่มตั้งแต่การกำหนดกลยุทธ์ด้วยการมองภาพรวมทั้งหมดขององค์กร โดยคำนึงถึงเหตุการณ์หรือปัจจัยเสี่ยงที่สามารถส่งผลกระทบต่อมูลค่ารวมขององค์กรแล้วกำหนดแผนการจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ความเสี่ยงองค์กรอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับและจัดการได้ เพื่อการสร้างหลักประกันที่องค์กรจะสามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้คณะทำงานบริหารความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนตำบลอุทัยสวรรค์ได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ขึ้น เพื่อให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานทุกฝ่ายมีความเข้าใจถึงกระบวนการบริหารความเสี่ยง สามารถดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ในแผน ซึ่งเป็นการลดมูลเหตุและโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย ให้ระดับความเสี่ยงและขนาดของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบแผนบริหารความเสี่ยงนี้ จะบรรลุวัตถุประสงค์ตามความคาดหวังได้ก็ต่อเมื่อได้มีการนำไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมของผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานทุกฝ่ายที่จะให้ความร่วมมือในการนำไปดำเนินการต่อ และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนบริหารความเสี่ยงฉบับนี้ จะเป็นประโยชน์แก่การปฏิบัติงานของบุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกระดับ รวมทั้งเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนางานขององค์การบริหารส่วนตำบลอุทัยสวรรค์ต่อไปคณะทำงานบริหารความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนตำบลอุทัยสวรรค์

สารบัญ

๑. หลักการและเหตุผล	๑
๒. วัตถุประสงค์ของแผนบริหารความเสี่ยง	๑
๓. เป้าหมาย	๑
๔. ประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยง	๒
๕. นิยามความเสี่ยง	๒
บทที่ ๒ ข้อมูลพื้นฐานของอบต.อุทัยสวรรค์	
๑. ประวัติความเป็นมา	๔
๒. วิสัยทัศน์	๕
๓. พันธกิจ	๕
๔. วัตถุประสงค์	๕
๕. จุดมุ่งหมาย	๖
๖. ตัวชี้วัด	๖
๗. ประเด็นยุทธศาสตร์	๗
บทที่ ๓ แนวทางการบริหารความเสี่ยง	
๑. แนวทางดำเนินงานและกลไกการบริหารความเสี่ยง	๑๐
๒. โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง	๑๑
๓. คณะทำงานบริหารความเสี่ยง	๑๒
บทที่ ๔ กระบวนการบริหารความเสี่ยง	
๑. การระบุความเสี่ยง	๑๗
๒. การประเมินความเสี่ยง	๑๘
๓. การจัดการความเสี่ยง	๒๐
๔. การรายงานและติดตามผล	๒๒
๕. การประเมินผลการบริหารความเสี่ยง	๒๒
๖. การทบทวนการบริหารความเสี่ยง	๒๓
บทที่ ๕ แผนบริหารความเสี่ยง	๒๔

๑.หลักการและเหตุผล

การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่จะช่วยให้การบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่างๆ อาทิการวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ การติดตามควบคุมและประเมินผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนการใช้ทรัพยากรต่างๆ อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพมากขึ้นและลดการสูญเสียและโอกาสที่ทำให้เกิดความเสียหายแก่องค์กร

ภายใต้สภาวะการดำเนินงานของทุกๆ องค์กรล้วนแต่มีความเสี่ยง ซึ่งเป็นความไม่แน่นอนที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานหรือเป้าหมายขององค์กร จึงจำเป็นต้องมีการจัดการความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างเป็นระบบ โดยการระบุความเสี่ยงว่ามีปัจจัยเสี่ยงใดบ้างที่กระทบต่อการดำเนินงานหรือเป้าหมายขององค์กร วิเคราะห์ความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงกำหนดแนวทางในการจัดการความเสี่ยง และต้องคำนึงถึงความคุ้มค่าในการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ “ได้กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด”และหนังสือกระทรวงการคลังที่ กค๐๔๐๙.๔/ว๒๓ ลงวันที่ ๑ ธันวาคม ๒๕๖๒

ดังนั้นคณะทำงานบริหารความเสี่ยง องค์การบริหารส่วนตำบลอุทัยสวรรค์จึงได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ขึ้น สำหรับใช้เป็นแนวทางในการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินการต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหาย ให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับ ประเมิน ควบคุม และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ

๒.วัตถุประสงค์ของแผนบริหารความเสี่ยง

- ๑) เพื่อให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน เข้าใจหลักการ และกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลอุทัยสวรรค์
- ๒) เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบขั้นตอน และกระบวนการในการวางแผนบริหารความเสี่ยง
- ๓) เพื่อให้มีการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง
- ๔) เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลอุทัยสวรรค์
- ๕) เพื่อเป็นเครื่องมือในการสื่อสารและสร้างความเข้าใจ ตลอดจนเชื่อมโยงการบริหารความเสี่ยงกับกลยุทธ์ขององค์การบริหารส่วนตำบลอุทัยสวรรค์
- ๖) เพื่อลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับองค์กร

๓.เป้าหมาย

- ๑) ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน มีความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติงานประจำปีให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้
- ๒) ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน สามารถระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยงและจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- ๓) สามารถนำแผนบริหารความเสี่ยงไปใช้ในการบริหารงานที่รับผิดชอบ
- ๔) เพื่อพัฒนาความสามารถของบุคลากรและกระบวนการดำเนินงานภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง

๕) ความรับผิดชอบต่อความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงถูกกำหนดขึ้นอย่างเหมาะสมทั่วทั้งองค์กร

๖) การบริหารความเสี่ยงได้รับการปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมขององค์กร

๔.ประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยง

การดำเนินการบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้ผู้บริหารมีข้อมูลที่ใช้ในการตัดสินใจได้ดียิ่งขึ้นและทำให้องค์กรสามารถจัดการกับปัญหาอุปสรรคและอยู่รอดได้ในสถานการณ์ที่ไม่คาดคิดหรือสถานการณ์ที่อาจทำให้องค์กรเกิดความเสียหาย

ประโยชน์ที่คาดหวังว่าจะได้รับจากการดำเนินการบริหารความเสี่ยง มีดังนี้

๑) เป็นส่วนหนึ่งของหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี การบริหารความเสี่ยงจะช่วยคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและผู้บริหารทุกระดับตระหนักถึงความเสี่ยงหลักที่สำคัญ และสามารถทำหน้าที่ในการกำกับดูแลองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

๒) สร้างฐานข้อมูลที่มีประโยชน์ต่อการบริหารและการปฏิบัติงานในองค์กร การบริหารความเสี่ยงจะเป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้บริหารในการตัดสินใจด้านต่างๆ ซึ่งรวมถึงการบริหารความเสี่ยง ซึ่งตั้งอยู่บนสมมติฐานในการตอบสนองต่อเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กรรวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

๓) ช่วยสะท้อนให้เห็นภาพรวมของความเสี่ยงต่างๆ ที่สำคัญได้ทั้งหมด การบริหารความเสี่ยงจะทำให้บุคลากรภายในองค์กรมีความเข้าใจถึงเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร และตระหนักถึงความเสี่ยงสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อองค์กรได้อย่างครบถ้วน ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงธรรมาภิบาล

๔) เป็นเครื่องมือที่สำคัญในการบริหารงาน การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ผู้บริหารสามารถมั่นใจได้ว่าความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างเหมาะสมและทันเวลา รวมทั้งเป็นเครื่องมือที่สำคัญของผู้บริหารในการบริหารงานและการตัดสินใจในด้านต่างๆ เช่น การวางแผนการกำหนดกลยุทธ์การติดตามควบคุมและวัดผลการปฏิบัติงาน ซึ่งส่งผลให้การดำเนินงานของสถาบันเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด และสามารถปกป้องผลประโยชน์รวมทั้งเพิ่มมูลค่าแก่องค์กร

๕) ช่วยให้การพัฒนาองค์กรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน การบริหารความเสี่ยงทำใหรูปแบบการตัดสินใจในระดับการปฏิบัติงานขององค์กรมีการพัฒนาไปในทิศทางเดียวกัน เช่น การตัดสินใจโดยที่ผู้บริหารมีความเข้าใจในกลยุทธ์วัตถุประสงค์ขององค์กร และระดับความเสี่ยงอย่างชัดเจนแผนบริหารความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนตำบลอุทัยสวรรค์ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

๖) ช่วยให้การพัฒนาการบริหารและจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงระดับความเสี่ยงในแต่ละกิจกรรมและการเลือกใช้มาตรการในการบริหารความเสี่ยง เช่น การใช้ทรัพยากรสำหรับกิจกรรมที่มีความเสี่ยงต่ำและกิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูงย่อมแตกต่างกัน หรือการเลือกใช้มาตรการแต่ละประเภทย่อมใช้ทรัพยากรแตกต่างกัน เป็นต้น

๕. นิยามความเสี่ยง

๕.๑ ความเสี่ยง (Risk) ความเสี่ยง หมายถึง เหตุการณ์หรือการกระทำใดๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายในสถานการณ์ที่ไม่แน่นอน และจะส่งผลกระทบหรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิดความล้มเหลว หรือลดโอกาสที่จะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ทั้งในด้านยุทธศาสตร์ การปฏิบัติงาน การเงิน และการบริหาร ซึ่งอาจเป็นผลกระทบทางบวกด้วยก็ได้ โดยวัดจากผลกระทบ (Impact) ที่ได้รับ และโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) ของเหตุการณ์

ลักษณะของความเสี่ยง สามารถแบ่งออกได้เป็น ๓ ส่วน ดังนี้

๑) ปัจจัยเสี่ยง คือ สาเหตุที่จะทำให้เกิดความเสี่ยง

๒) เหตุการณ์เสี่ยง คือ เหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน หรือ นโยบาย

๓) ผลกระทบของความเสี่ยง คือ ความรุนแรงของความเสียหายที่น่าจะเกิดขึ้นจากเหตุการณ์เสี่ยง

๕.๒ การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)การบริหารความเสี่ยง หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการปัจจัย และควบคุมกิจกรรมรวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

๕.๓ ระบบบริหารความเสี่ยง (Risk Management System) ระบบบริหารความเสี่ยง หมายถึง ระบบการบริหารปัจจัย และควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่องค์กรจะเกิดความเสียหาย ให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ประเมินได้ควบคุมได้และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมาย ทั้งในด้านกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกฎระเบียบการเงิน และชื่อเสียงขององค์กรเป็นสำคัญ โดยได้รับการสนับสนุนและการมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กรแผนบริหารความเสี่ยง องค์กรบริหารส่วนตำบลอุทัยสวรรค์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

บทที่ ๒ ข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลอุทัยสวรรค์

๒.๑ ประวัติและความเป็นมา

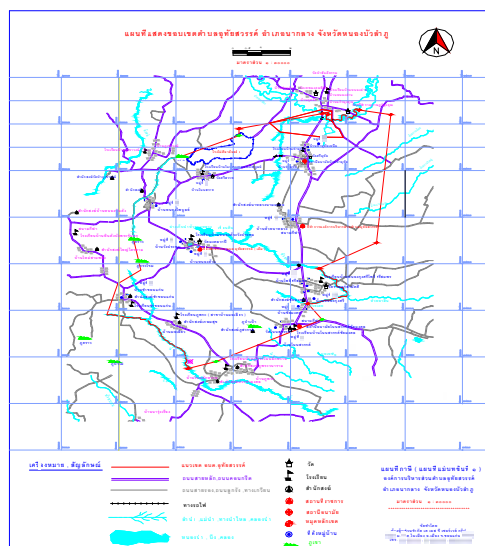
องค์การบริหารส่วนตำบลอุทัยสวรรค์ ได้รับการยกฐานะจากสภาตำบลเป็นองค์การบริหารส่วนตำบล เมื่อวันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๔๐ ปัจจุบันที่ทำการองค์การบริหารส่วนตำบลอุทัยสวรรค์ตั้งอยู่เลขที่ ๘๒ หมู่ที่ ๖ บ้านห้วยนาหลวง ตำบลอุทัยสวรรค์ อำเภอนากลาง จังหวัดหนองบัวลำภู ตั้งอยู่ทิศตะวันตกของภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มีระยะทางห่างจากที่ว่าการอำเภอนากลาง ๑๕ กิโลเมตร และมีระยะทางห่างจากจังหวัดหนองบัวลำภู ๔๐ กิโลเมตร

๒.๑.๑ เนื้อที่ ตำบลอุทัยสวรรค์ มีเนื้อที่ทั้งหมด ๕๓.๕๙ ตร.กม. หรือ ๓๓,๔๔๕.๕๐ ไร่

๒.๑.๒ ภูมิประเทศ พื้นที่ของตำบลส่วนใหญ่เป็นดินร่วนปนทรายสลับกับดินลูกรัง และเป็นที่ราบสูงบางพื้นที่มีภูเขาแต่ไม่สูงชัน และโดยทั่วไปพื้นที่ไม่สามารถเก็บกักน้ำได้ดีเท่าที่ควร

ทิศเหนือ	ติดต่อกับ	ต.ด่านช้าง	อ.นากลาง	จ.หนองบัวลำภู
ทิศใต้	ติดต่อกับ	ต.โนนเมือง	อ.นากลาง	จ.หนองบัวลำภู
ทิศตะวันออก	ติดต่อกับ	ต.ฝั่งแดง	อ.นากลาง	จ.หนองบัวลำภู
ทิศตะวันตก	ติดต่อกับ	ต.นาเหล่า	อ.นาวัง	จ.หนองบัวลำภู

แผนที่พอสังเขปตำบลอุทัยสวรรค์



๒.๒ วิสัยทัศน์

“ชุมชนเข้มแข็ง การศึกษากว้างไกล สุขภาพอนามัยดี มีคมนาคม”

๒.๓ พันธกิจ(mission)

๑. พัฒนาด้านเศรษฐกิจ เพิ่มรายได้ จากกลุ่มอาชีพในชุมชน
๒. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ยกกระดับคุณภาพชีวิต พัฒนาแหล่งน้ำอุปโภคบริโภค อย่างเพียงพอและทั่วถึง
๓. พัฒนาด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย บรรเทาความเดือดร้อนของประชาชน และร่วมกันอนุรักษ์ ฟื้นฟู ดูแลทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๔. พัฒนาคุณภาพการศึกษาและสร้างแหล่งเรียนรู้ในชุมชน ควบคู่กับการส่งเสริมศาสนา วัฒนธรรม และประเพณีของชุมชน รวมถึงเพิ่มช่องทางในการเข้าถึงการศึกษาให้เสมอภาคและเท่าเทียมกัน
๕. พัฒนาด้านการเมืองระดับท้องถิ่นและเสริมสร้างประสิทธิภาพของ อปท. ทำงานร่วมกันอย่างบูรณาการพร้อมแก้ไขปัญหาและตอบสนองความต้องการของประชาชน
๖. พัฒนาสังคม คุณภาพชีวิต ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ผู้ด้อยโอกาสให้มีความเป็นอยู่ที่ดี สร้างความและเข้มแข็งทางด้านครอบครัวให้กับชุมชน
๗. พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวในชุมชน ส่งเสริมสนับสนุนการออกกำลังกาย และการเล่นกีฬาของประชาชน ให้มีร่างกายที่แข็งแรง

๒.๔ วัตถุประสงค์(Objectives)

๑. เพื่อให้ประชาชนมีรายได้จากกลุ่มอาชีพต่าง ๆ
๒. เพื่อปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน และสาธารณูปโภค มีการคมนาคมที่สะดวกสบาย
๓. เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของประชาชน รวมทั้งบุคลากรมีความสามารถในการช่วยเหลือประชาชน และประชาชนให้ความสนใจ ใส่ใจ ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๔. เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการเรียนการสอน การเรียนรู้ในชุมชน และประชาชนให้ความสำคัญกับศาสนา วัฒนธรรม ประเพณีที่ดั่งามของท้องถิ่น
๕. เพื่อให้ประชาชนมีส่วนร่วมทางการเมืองระดับท้องถิ่น และ เพิ่มประสิทธิภาพการทำงานขององค์การบริหารส่วนตำบล
๖. เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของประชาชน รวมทั้งบุคลากรมีความสามารถในการช่วยเหลือประชาชน และประชาชนให้ความสนใจ ใส่ใจ ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๗. เพื่อให้ประชาชนมีแหล่งท่องเที่ยว เพิ่มรายได้จากการท่องเที่ยว และประชาชนมีสุขภาพแข็งแรง

๒.๕ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา (Goals)

๑. ท้องถิ่นมีการคมนาคมที่สะดวกสบาย
๒. ท้องถิ่นมีระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ เพียงพอและทั่วถึง
๓. ส่งเสริมและพัฒนาชุมชนให้เข้มแข็งและสามารถพึ่งตนเองได้ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง
๔. ดูแลรักษา ฟื้นฟู อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
๕. ส่งเสริมและสนับสนุนการอนุรักษ์ ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
๖. การบริหารจัดการที่ดี มีประสิทธิภาพ ให้ประชาชนได้รับการบริการที่ดี และมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น
- ๖
๗. ส่งเสริมทางการศึกษาอย่างมีคุณภาพ
๘. ส่งเสริมให้ประชาชนมีสุขภาพที่ดี ปลอดภัยจากโรคภัยไข้เจ็บ และดำเนินการให้ประชาชนมีสวัสดิการทางสังคมและทั่วถึง

๙. การป้องกันและรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน รวมทั้งป้องกันและแก้ไข ปัญหายาเสพติด

๒.๖ ตัวชี้วัด (Key Performance indicators : KPIs)

๑. ประชาชนมีความพึงพอใจในการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน และ สาธารณูปโภค
๒. ประชาชนมีระดับคุณภาพชีวิตที่ดีเพิ่มขึ้น
๓. ประชาชนมีความพึงพอใจในการให้บริการขององค์การบริหารส่วนตำบลอุทัยสวรรค์
๔. ประชาชนมีความพึงพอใจในแหล่งท่องเที่ยวและรายได้จากการท่องเที่ยว และร้อยละของประชาชนที่มีสุขภาพที่แข็งแรง
๕. ร้อยละของประชาชนที่สามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร และผู้ประกอบการมีความพึงพอใจในการให้บริการด้านการเรียนการสอนของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตำบลอุทัยสวรรค์
๖. รายได้ของประชาชนในพื้นที่เพิ่มขึ้น

๒.๗ ประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนา ประกอบด้วย ๗ ประเด็นยุทธศาสตร์ คือ

ยุทธศาสตร์ ที่ ๑การพัฒนาเศรษฐกิจอาชีพและรายได้ตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

เป้าประสงค์ระดับยุทธศาสตร์

๑. เพื่อเพิ่มรายได้และลดรายจ่ายให้ประชาชนในท้องถิ่นสามารถพึ่งพาตนเองได้
๒. เพื่อพัฒนากลุ่มอาชีพต่าง ๆ
๓. เพื่อให้ประชาชนผลิตสินค้าทางการเกษตรแบบปลอดภัยตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

แนวทางการพัฒนา

๑. พัฒนาส่งเสริม สนับสนุนการพัฒนาอาชีพ
๒. พัฒนาระดับมาตรฐานผลิตผลทางการเกษตรตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์

๑. รายได้ที่เพิ่มขึ้นของครัวเรือน
๒. มีการพัฒนาสินค้าการเกษตรแบบปลอดภัยตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

ยุทธศาสตร์ ที่ ๒การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภค

เป้าประสงค์ระดับยุทธศาสตร์

๑. เพื่อสร้างรากฐานความมั่นคงทางโครงสร้างพื้นฐานในท้องถิ่นให้มีความพร้อมต่อการพัฒนา
๒. เพื่อรองรับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community : AEC)
๓. เพื่อพัฒนาระบบสาธารณูปโภคให้พอเพียงต่อความต้องการของประชาชน
๔. เพื่อพัฒนาแหล่งน้ำสาธารณะให้สามารถกักเก็บน้ำไว้ใช้ในช่วงฤดูแล้ง

แนวทางการพัฒนา

๑. ก่อสร้าง พัฒนา ปรับปรุง โครงสร้างพื้นฐาน
๒. ก่อสร้าง พัฒนา ปรับปรุง ระบบสาธารณูปโภค

ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์

๑. จำนวนของแหล่งน้ำที่ได้รับการพัฒนาและปรับปรุงเพิ่มขึ้น
๒. จำนวนของถนนที่ได้รับการก่อสร้าง/บูรณะ/ปรับปรุงเพิ่มขึ้น
๓. ระบบสาธารณูปโภคได้รับการพัฒนาให้ดีขึ้น

ยุทธศาสตร์ ที่ ๓ การพัฒนาด้านการป้องกันบรรเทาสาธารณภัยและการจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

เป้าประสงค์ระดับยุทธศาสตร์

๑. เพื่อสงเคราะห์ช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติและผู้ด้อยโอกาสทางสังคมในท้องถิ่น
๒. เพื่อพัฒนาบุคลากรและสถานที่ปฏิบัติงาน
๓. เพื่อจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในพื้นที่

แนวทางการพัฒนา

๑. พัฒนาการป้องกัน บรรเทาสาธารณภัยและการพัฒนาบุคลากร
๒. ส่งเสริม พัฒนา การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์

๑. ร้อยละผู้ประสบภัยได้รับการสงเคราะห์ช่วยเหลือ/ได้รับสวัสดิการสังคม
๒. ร้อยละของเจ้าหน้าที่ได้รับการฝึกอบรม
๓. โครงการ/แผนงานในการจัดอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ ที่ ๔ การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

เป้าประสงค์ระดับยุทธศาสตร์

๑. เพื่อให้ประชาชนในท้องถิ่นสามารถเข้าถึงการบริหารจัดการทางการศึกษาได้อย่างทั่วถึง
๒. เพื่อพัฒนาการศึกษาให้เป็นสากลในการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนในปี พ.ศ. ๒๕๕๘
๓. เพื่อสร้างสังคมให้น่าอยู่ ควบคู่กับการทำนุบำรุงศาสนา ขนบธรรมเนียมประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

แนวทางการพัฒนา

๑. พัฒนาด้านการศึกษา
๒. ส่งเสริม สนับสนุนทำนุบำรุง ศาสนา ขนบธรรมเนียม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์

๑. ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของการเข้าถึงการบริการทางการศึกษา
๒. จำนวนแผนงาน/โครงการในส่วนงานการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

ยุทธศาสตร์ ที่ ๕ การพัฒนาการเมือง การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีและการให้บริการสาธารณะแก่ประชาชน

เป้าประสงค์ระดับยุทธศาสตร์

๑. เพื่อให้การบริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีประสิทธิภาพ มีความทันสมัย
๒. เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความรับผิดชอบต่อท้องถิ่นและประเทศชาติโดยรวม
๓. เพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้สามารถทำงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้

แนวทางการพัฒนา

๑. การพัฒนาการเมือง การบริหารจัดการบ้านเมืองและสังคมที่ดี และการให้บริการสาธารณะแก่ประชาชน
๒. การพัฒนา บุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์

๑. สามารถลดขั้นตอนและระยะเวลาการให้บริการและงานบริการสาธารณะได้จัดทำมาตรฐาน
๒. บุคลากรได้รับการพัฒนาเพิ่มระดับขีดความสามารถ/ร่วมกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้
๓. องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผ่านการประเมินมาตรฐานการปฏิบัติราชการ

ยุทธศาสตร์ ที่ ๖ การพัฒนาด้านคน สังคม คุณภาพชีวิต และเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน

เป้าประสงค์ระดับยุทธศาสตร์

๑. เพื่อให้ ผู้พิการ ผู้สูงอายุ ผู้ป่วยเอดส์ และผู้ด้อยโอกาสได้รับการดูแลอย่างทั่วถึง
๒. เพื่อสร้างความพร้อมในการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนในปี พ.ศ. ๒๕๕๘
๓. เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับครอบครัว และชุมชน ตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

แนวทางการพัฒนา

๑. การพัฒนาคุณภาพชีวิต ผู้พิการ ผู้สูงอายุ ผู้ป่วยเอดส์ และผู้ด้อยโอกาส
๒. การพัฒนา และสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน
๓. ส่งเสริมสุขภาพอนามัยของประชาชน สนับสนุนการป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ

ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์

๑. รายได้ที่เพิ่มขึ้นของครัวเรือนตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
๒. กลุ่มและเครือข่ายต่างๆ ที่ได้รับการส่งเสริม/สนับสนุนการเสริมสร้างศักยภาพ/ประสิทธิภาพ
๓. ร้อยละของครอบครัว/ชุมชนมีความเข้มแข็ง และมีสุขภาพที่ดีเพิ่มขึ้น
๔. ผู้ด้อยโอกาสทางสังคมที่ได้รับการสงเคราะห์ช่วยเหลือ/ได้รับสวัสดิการสังคม

ยุทธศาสตร์ ที่ ๗ การพัฒนาด้านส่งเสริมการท่องเที่ยว และการกีฬา

เป้าประสงค์ระดับยุทธศาสตร์

๑. เพื่อให้ตำบลอุทัยสวรรค์มีสถานที่ท่องเที่ยว และจุดบริการนักท่องเที่ยว
๒. เพื่อสร้างความรัก สามัคคี ด้วยการแข่งขันกีฬา
๓. เพื่อให้ประชาชนมีสุขภาพแข็งแรง มีสถานที่ออกกำลังกายและมีอุปกรณ์กีฬา

แนวทางการพัฒนา

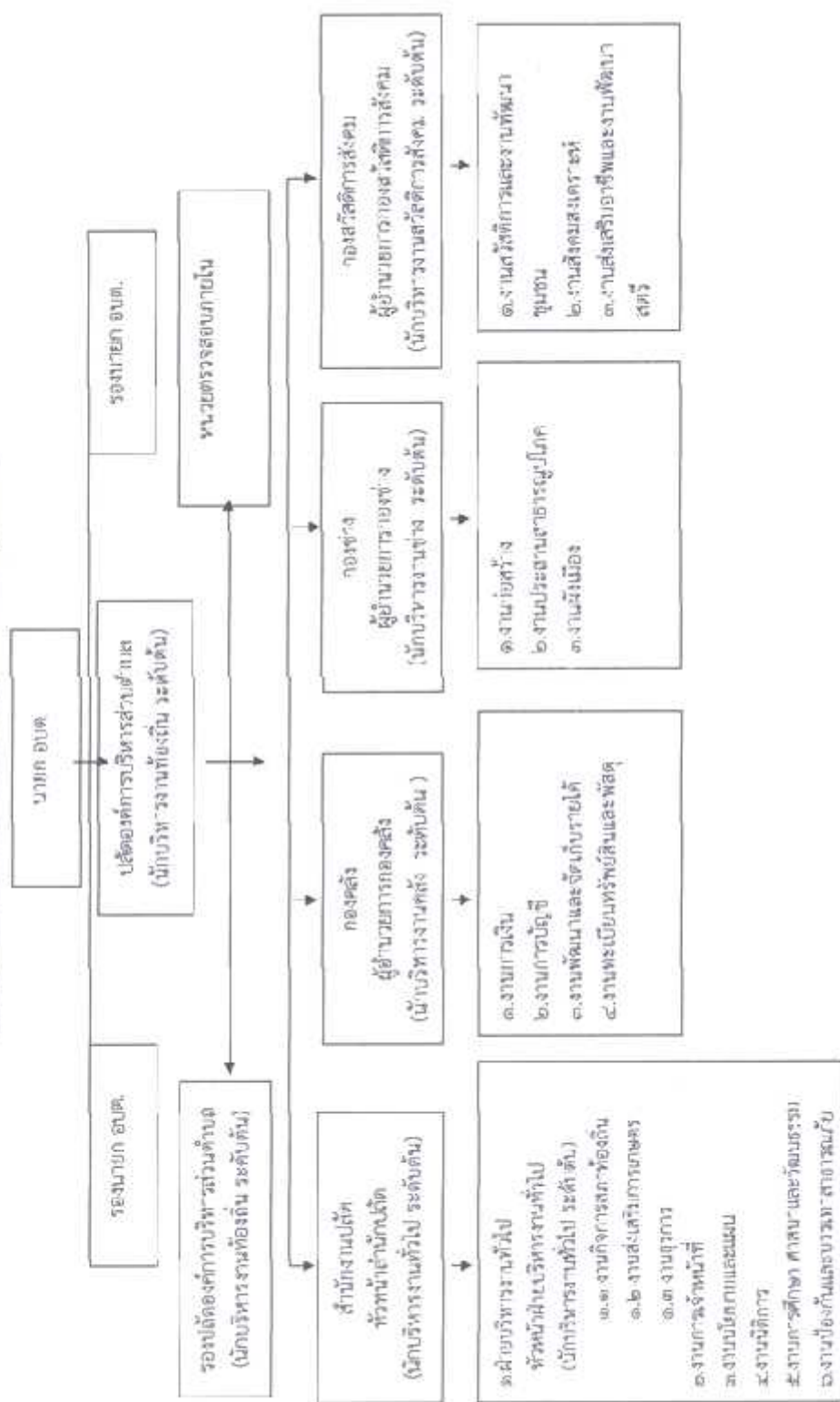
๑. พัฒนา ส่งเสริมการปรับปรุงแหล่งท่องเที่ยว
๒. พัฒนา ส่งเสริม สนับสนุนการกีฬาและนันทนาการ

ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์

๑. โครงการ/แผนงาน ในการปรับปรุงแหล่งท่องเที่ยว จุดบริการนักท่องเที่ยว
จำนวนแผนงาน/โครงการกิจกรรม กีฬา และนันทนาการ

๒.๘ โครงสร้างของหน่วยงาน

๒.๘ โครงสร้างการบริหารงานของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินส่วนกลางอุทัยสวรรค์



บทที่ ๓ แนวทางการบริหารความเสี่ยง

๑. แนวทางดำเนินงานและกลไกการบริหารความเสี่ยง

๑.๑ แนวทางดำเนินงาน ในการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลอุทัยสวรรค์ แบ่งเป็น ๒ ระยะ ดังนี้

ระยะที่ ๑ การเริ่มต้นและพัฒนา

- ๑) กำหนดนโยบายหรือแนวทางในการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลอุทัยสวรรค์
- ๒) ระบุปัจจัยเสี่ยง และประเมินโอกาส ผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยง
- ๓) วิเคราะห์และจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยงจากการดำเนินงาน
- ๔) จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง (High) และสูงมาก (Extreme) รวมทั้งปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับปานกลาง (Medium) ที่มีนัยสำคัญ
- ๕) สื่อสารทำความเข้าใจเกี่ยวกับแผนบริหารความเสี่ยงให้ผู้ปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบลอุทัยสวรรค์รับทราบและสามารถนำไปปฏิบัติได้

- ๖) รายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง
- ๗) รายงานสรุปการประเมินผลความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง

ระยะที่ ๒ การพัฒนาสู่ความยั่งยืน

- ๑) ทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงในปีที่ผ่านมา
- ๒) พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงแต่ละประเภท
- ๓) ผลักดันให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
- ๔) พัฒนาขีดความสามารถบุคลากรในการดำเนินงานตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง

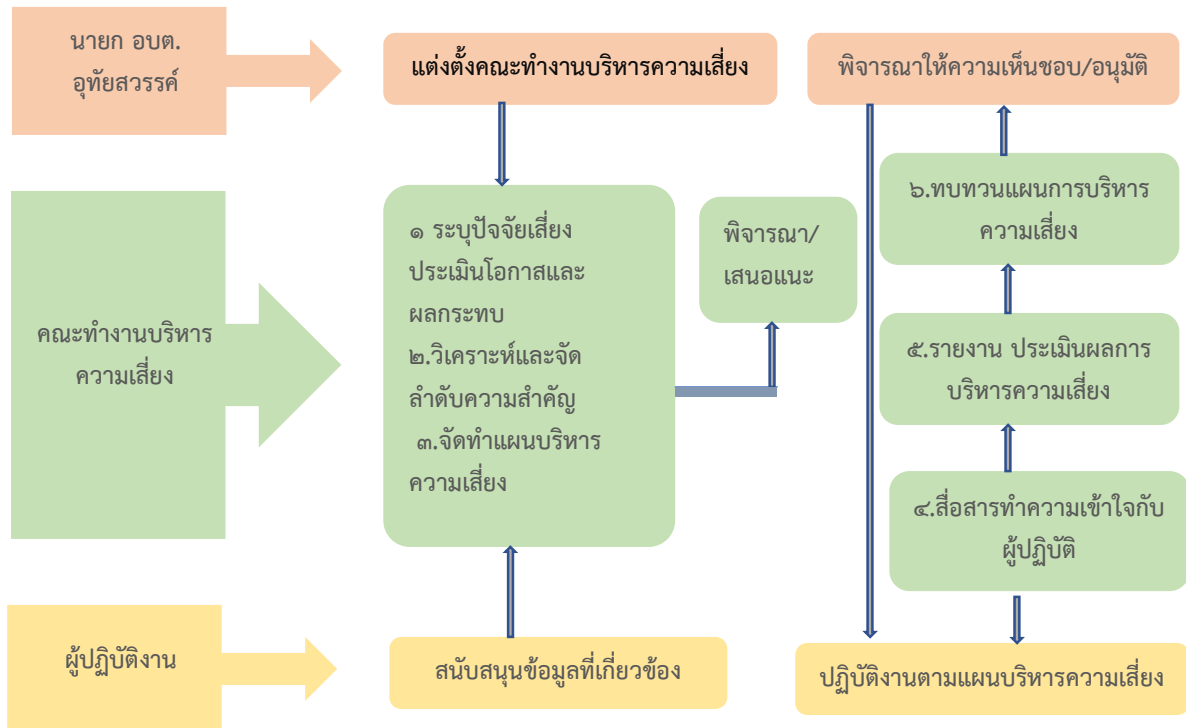
๑.๒ กลไกการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

๑) นายกองค์การบริหารส่วนตำบลอุทัยสวรรค์ มีหน้าที่แต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ส่งเสริมให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม รวมทั้งพิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติแผนการบริหารความเสี่ยงเพื่อนำไปปฏิบัติต่อไป

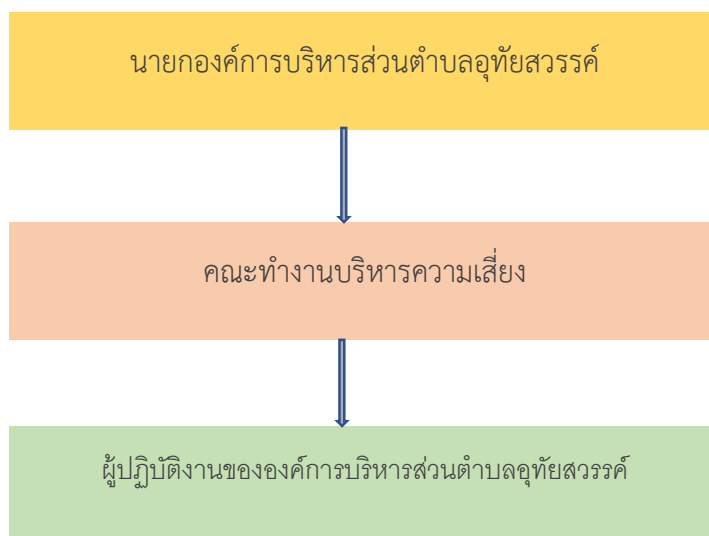
๒) คณะทำงานบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ดำเนินการให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง รายงานและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยงเพื่อปรับปรุงการดำเนินงานต่อไปในอนาคต

- ๓) ผู้ปฏิบัติงาน หรือเจ้าหน้าที่และลูกจ้างองค์การบริหารส่วนตำบลอุทัยสวรรค์ มีหน้าที่สนับสนุนข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้กับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานตามแผนบริหารความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนตำบลอุทัยสวรรค์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

กลไกบริหารความเสี่ยง



๒. โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง



หน้าที่ความรับผิดชอบตามโครงสร้าง

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง ประกอบไปด้วย การกำกับดูแล การตัดสินใจ การจัดทำแผนการดำเนินการ การติดตามประเมินผล และการสอบทาน ซึ่งในแต่ละองค์ประกอบมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

๒.๑ นายกองคํการบรหการส่วนตําลอทยสวรศ

- ๑) แต่งตั้งคณทํการบรหการความเสี่ยงขององคการบรหการส่วนตําลอทยสวรศ
- ๒) ส่งเสริมและติดตามให้มีการบรหการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม
- ๓) พิจารณาให้ความเห็นชอบและอนุมัติแผนการบรหการความเสี่ยง
- ๔) พิจารณาผลการบรหการความเสี่ยงและเสนอแนะแนวทางการ

๒.๒ คณทํการบรหการความเสี่ยง

- ๑) จัดให้มีระบบและกระบวนการบรหการความเสี่ยงที่เป็นระบบมาตรฐานเดียวกันทั้งองคกร

๒) ดำเนินการตามกระบวนการบรหการความเสี่ยง และการปฏิบัติตามมาตรการลดและควบคุมความเสี่ยง

- ๓) รายงานและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนการบรหการความเสี่ยงที่สำคัญเสนอต่อนายกองคํการบรหการส่วนตําลอทยสวรศเพื่อพิจารณา

๒.๓ ผู้ปฏิบัติงานขององคการบรหการส่วนตําลอทยสวรศ

- ๑) สนับสนุนข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้กับคณทํการบรหการความเสี่ยง
- ๒) ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานตามแผนบรหการความเสี่ยงแผนบรหการความเสี่ยง องคการบรหการส่วนตําลอทยสวรศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.

๒๕๖๓

๓. คณทํการบรหการความเสี่ยง

องคการบรหการส่วนตําลอทยสวรศ ได้มีการแต่งตั้งคณทํการบรหการความเสี่ยง ตามคำสั่งองคการบรหการส่วนตําลอทย ที่ ๓๑๐/๒๕๖๓ลงวันที่ ๒๒ มิถุนายน ๒๕๖๓โดยมีองคประกอบและอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

องคประกอบ

๑. นายธนาธร กระจาดราช	ปลัดองคการบรหการส่วนตําล	หัวคณทํการ
๒. นางสาวชนนพิศ แก้วทอง	รองปลัดองคการบรหการส่วนตําล	รองประธาน
๓. นายธเนศพงศ ทับแก้ว	ผู้อํานวยการกองช่าง	คณทํการ
๔. นางสาวสลักจิต ศรีวงษา	ผู้อํานวยการกองคลัง	คณทํการ
๕. นางพวงเพชร อรบุตร	ผู้อํานวยการกองสวัสดิการสังคม	คณทํการ
๖. นายนิพนธ์ ศรีหริ่ง	หัวหน้าฝ่ายบริหารทั่วไป	คณทํการ
๗. นายดอกดิน พรจำศีล	หัวหน้าสำนักปลัด	คณทํการและเลขานุการ
๘. นางสาวกวิณธิดา สุวรรณพรหม	นิติกรปฏิบัติการคณทํการและผู้ช่วยเลขานุการ	
๙. นายวิเศษ วงษ์พรหม	นักวิเคราะห์ปฏิบัติการคณทํการและผู้ช่วยเลขานุการ	

อำนาจหน้าที่

- ๑) จัดให้มีระบบและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบมาตรฐานเดียวกัน
- ๒) ปฏิบัติตามขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง ได้แก่ การระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามมาตรการลดและควบคุมความเสี่ยง
- ๓) ติดตามและรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยงต่อองค์การบริหารส่วนตำบลอุทัยสวรรค์

- การดำเนินงานตามนโยบายต่างๆ ของรัฐบาลมีจำนวนเพิ่มมากขึ้น ความรับผิดชอบเพิ่มมากขึ้น ประกอบกับปัญหาในพื้นที่และความต้องการประชาชนมีมาก แต่ไม่สามารถปฏิบัติได้ครบถ้วน เนื่องจากจำกัดด้วยอำนาจหน้าที่และจำนวนงบประมาณที่มีจำกัด

๓.๒ การประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง

ด้าน	สถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง	ขอบข่ายและปริมาณของปัญหา/ความต้องการ	พื้นที่เป้าหมาย/กลุ่มเป้าหมาย	ความคาดหวังและแนวโน้มอนาคต
๑. ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจอาชีพและรายได้ตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	๑.ประชาชนไม่มีภาระหนี้สิน วางแผนในการดำเนินงาน ๒.ขาดแหล่งเงินทุนในการทำกิจการและประกอบอาชีพ ๓.ประชาชนขาดสถานที่จำหน่ายสินค้า ๔.ผลผลิตทางการเกษตรราคาตกต่ำ	๑.การวางแผน ๒.การลงทุน ๓.การพาณิชย์กรรม	๑.ประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล ๒.ประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล ๓.ร้านค้าแผงลอย ๔.เกษตรกรในพื้นที่	๑.ประชาชนสามารถวางแผนการดำเนินงานได้เอง ๒.มีแหล่งเงินทุนในการทำกิจการและประกอบอาชีพ ๓.ร้านค้าแผงลอยมีสถานที่ในการขายจำหน่ายสินค้า ๔.ผลผลิตมีราคาสูงขึ้น
๒. ด้านการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภค	๑.ประชาชนต้องการเส้นทางในการสัญจรไปมาเพิ่มมากขึ้นและถนนในตำบลชำรุดได้รับความเสียหาย ๒.ขาดแคลนแหล่งน้ำในการเกษตรและน้ำประปาสำหรับอุปโภค-บริโภคยังไม่เพียงพอ ๓.ไฟฟ้าส่องสว่างทางและที่สาธารณะยังไม่สามารถดำเนินการครอบคลุมพื้นที่ได้ทั้งหมด ๔.ชุมชนขยายมากขึ้นระบบระบายน้ำยังไม่เพียงพอ	๑.เส้นทางคมนาคม ๒.แหล่งน้ำและน้ำประปาในการอุปโภค-บริโภค ๓.ไฟฟ้า ๔.ราง/ท่อระบายน้ำ	๑.เส้นทางคมนาคมที่เป็นสาธารณะและประชาชนมีความต้องการให้ดำเนินการ ๒.ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล ๓.ทางและที่สาธารณะในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล ๔.พื้นที่ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล	๑.มีเส้นทางในการคมนาคมเพียงพอและประชาชนได้รับความสะดวกในการสัญจรไปมา ๒.ประชาชนมีแหล่งน้ำและมีน้ำประปาใช้อย่างเพียงพอมีคุณภาพมาตรฐานมากขึ้น ๓.ทางและที่สาธารณะมีแสงสว่างเพียงพอประชาชนได้รับความสะดวกในการสัญจรไปมาและป้องกันการเกิดอาชญากรรมได้ ๔.มีรางระบายน้ำสามารถระบายน้ำได้สะดวก ไม่อุดตัน
๓.ด้านการพัฒนาด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยและการจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑.ปัญหาการบุกรุกที่สาธารณะการลักลอบตัดไม้ น้ำใช้ใน การเกษตรไม่เพียงพอ ๒.มีปัญหาเรื่องขยะ	๑.รักษาป่า และต้องการน้ำในการทำการเกษตร ๒.สิ่งแวดล้อม	๑.พื้นที่ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล ๒.ผู้ประกอบการและประชาชนในเขตพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบล	๑.มีการอนุรักษ์ป่าไม่อย่างยั่งยืน จัดหาแหล่งน้ำในการเกษตรเพิ่มมากขึ้น ๒.ปัญหาขยะและน้ำเสียลดลง ผู้ประกอบการสามารถกำจัดขยะและน้ำเสียเองได้โดยไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชน

ด้าน	สถานการณ์ภาพ แวดล้อม ภายนอกที่เกี่ยวข้อง	ขอบข่ายและปริมาณ ของปัญหา/ ความต้องการ	พื้นที่เป้าหมาย/ กลุ่มเป้าหมาย	ความคาดหวังและ แนวโน้มอนาคต
๔.ด้านการพัฒนาด้าน การศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม ประเพณี และภูมิ ปัญญาท้องถิ่น	๑.ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตำบลยัง ขาดสื่อการเรียนการสอนที่ดี และทันสมัย ๒.ศิลปวัฒนธรรม จารีต ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น ถูกลืมเลือนไปมาก ๓.ประชาชนไม่ได้รับการศึกษา ตามอัยยาศัยอย่างทั่วถึง	๑.การศึกษา ๒.ศิลปวัฒนธรรม จารีต ประเพณีและภูมิปัญญา ท้องถิ่น ถูกลืมไปมาก	๑.ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ตำบลอุทัยสวรรค์ ๒.ทุกหมู่บ้าน ๓.ประชาชนในเขตตำบล	๑.จัดหาอุปกรณ์สื่อการเรียน การสอนให้ได้คุณภาพ และมี ความทันสมัย ๒.ยกย่อง เชิดชูคนดีหรือ ปราชญ์ชาวบ้านในโอกาส ต่างๆ เพื่อเป็นตัวอย่างแก่ เยาวชนและประชาชน ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นไม่ถูก ลืมและคงอยู่สืบไป ๓.ประชาชนจะต้องรับ การศึกษาในทุกเรื่อง ที่ต้องการศึกษา
๕.ด้านการพัฒนา การเมืองการบริหาร จัดการบ้านเมืองที่ดี และการให้บริการ สาธารณะแก่ ประชาชน	๑.เจ้าหน้าที่ต้องปรับปรุง กระบวนการทำงานให้ ตอบสนองความต้องการของ ประชาชนได้ ๒.ประชาชนไม่เข้าใจระบบ บริหารงานของ อบต. ทำให้ เกิดความเข้าใจผิดในการติดต่อ ประสานงาน	๑.การติดต่อประสานงาน ๒.การบริการประชาชน	๑.เจ้าหน้าที่ทุกคน ๒.ทุกหมู่บ้าน	๑.การบริการที่ดีขององค์กร เป็นสิ่งที่พึงปรารถนาของ ผู้รับบริการ ดังนั้นต้องมี จิตสำนึกในการให้บริการที่ดี ๒.อบต. เป็นหน่วยงานที่ ใกล้ชิดกับประชาชน รับใช้ ประชาชน การสร้างความ เข้าใจกับประชาชนจึงเป็นสิ่ง สำคัญ
๖.ด้านการพัฒนาคน สังคม คุณภาพชีวิต และเสริมสร้างความ เข้มแข็งให้กับชุมชน	๑.ผู้สูงอายุ ผู้ป่วยเอดส์ และ ผู้ด้อยโอกาส ยังไม่ได้รับการ ช่วยเหลืออย่างทั่วถึง ๒.ขาดผู้เชี่ยวชาญเกี่ยวกับการ เกิดโรคระบาดในพื้นที่	๑.การสงเคราะห์ ๒.การสาธารณสุข	๑.ทุกหมู่บ้าน	๑.อบต. เป็นหน่วยงานที่ ใกล้ชิดกับประชาชนรับใช้ ประชาชน การสร้างความ เข้าใจกับประชาชนจึงเป็นสิ่ง สำคัญ ๒.ในช่วงฤดูฝนของทุกปีมี การระบาดของโรค ไข้เลือดออกซึ่งในพื้นที่ได้เฝ้า ระวังและป้องกันช่วยกัน กำจัดพาหนะของโรค คือ ยุงลาย
๗.การพัฒนาด้านการ ส่งเสริมการท่องเที่ยว และการกีฬา	๑.พื้นที่องค์การบริหารส่วน ตำบลอุทัยสวรรค์ ยังไม่มีแหล่ง ท่องเที่ยวอย่างเป็นทางการ	๑.การท่องเที่ยว	๑.วัด และอ่างเก็บน้ำใน พื้นที่ ตำบล	๑.ในพื้นที่มีวัดและอ่างเก็บน้ำ ที่พัฒนาเป็นแหล่งท่องเที่ยว และเป็นที่รู้จัก

บทที่ ๔ กระบวนการบริหารความเสี่ยง

กระบวนการบริหารความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานขององค์กร รวมทั้งการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง โดยกำหนดแนวทางการควบคุมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลอุทัยสวรรค์ มีขั้นตอนหรือกระบวนการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

๑. ระบุความเสี่ยง เป็นการระบุเหตุการณ์ใดๆ ทั้งที่มีผลดี และผลเสียต่อการบรรลุวัตถุประสงค์โดยต้องระบุได้ว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด และเกิดขึ้นได้อย่างไร

๒. ประเมินความเสี่ยง เป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยง และจัดลำดับความเสี่ยง โดยพิจารณาจากการประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และความรุนแรงของผลกระทบจากเหตุการณ์ความเสี่ยง โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่ได้กำหนดไว้ ทำให้การตัดสินใจจัดการกับความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม

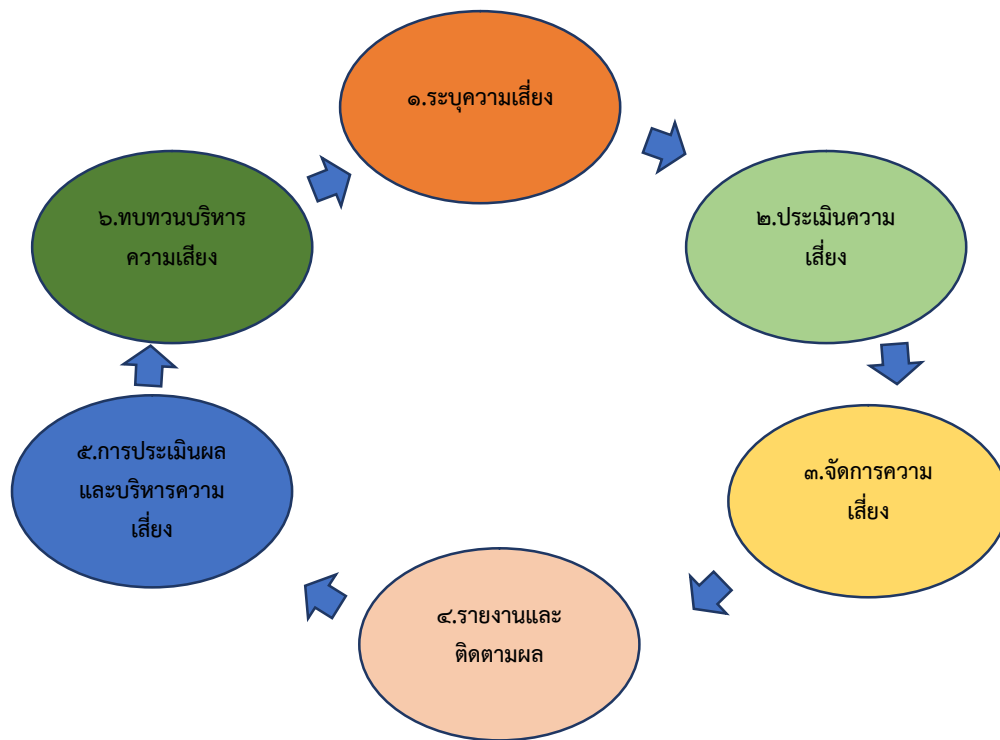
๓. จัดการความเสี่ยง เป็นการกำหนดมาตรการ หรือแผนปฏิบัติการในการจัดการ และควบคุมความเสี่ยงที่สูง (High) และสูงมาก (Extreme) นั้นให้ลดลง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สามารถปฏิบัติได้จริง และควรต้องพิจารณาถึงความคุ้มค่าในด้านค่าใช้จ่ายและต้นทุนที่ต้องใช้ลงทุนในการกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการนั้นกับประโยชน์ที่จะได้รับด้วย

๔. รายงานและติดตามผล เป็นการรายงานและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงที่ได้ดำเนินการทั้งหมดตามลำดับให้ฝ่ายบริหารรับทราบและให้ความเห็นชอบดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง

๕. ประเมินผลการบริหารความเสี่ยง เป็นการประเมินการบริหารความเสี่ยงประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม เพียงพอ ถูกต้อง และมีประสิทธิผล มาตรการหรือกลไกการควบคุมความเสี่ยง (Control Activity) ที่ดำเนินการสามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้จริงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องจัดทำมาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่หลังมีการจัดการ (Residual Risk) อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

๖. ทบทวนการบริหารความเสี่ยง เป็นการทบทวนประสิทธิภาพของแนวการบริหารเสี่ยงในทุกขั้นตอน เพื่อพัฒนาระบบให้ดียิ่งขึ้น

กระบวนการจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลอุทัยสวรรค์



๔.๑ การระบุความเสี่ยง

เป็นกระบวนการที่ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน ร่วมกันระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง โดยต้องคำนึงถึงความเสี่ยงที่มีสาเหตุมาจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก ปัจจัยเหล่านี้มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร หรือผลการปฏิบัติงานทั้งในระดับองค์กรและระดับกิจกรรม ในการระบุปัจจัยเสี่ยงจะต้องพิจารณาว่ามีเหตุการณ์ใดหรือกิจกรรมใดของกระบวนการปฏิบัติงานที่อาจเกิดความผิดพลาดความเสียหายและไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด รวมทั้งมีทรัพย์สินใดที่จำเป็นต้องได้รับการดูแลป้องกันรักษาดังนั้นจึงจำเป็นต้องเข้าใจในความหมายของ “ความเสี่ยง (Risk)” “ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor)” และ “ประเภทความเสี่ยง” ก่อนที่จะดำเนินการระบุความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม

๔.๑.๑ ความเสี่ยง (Risk)

หมายถึง เหตุการณ์หรือการกระทำใดๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอนและจะส่งผลกระทบหรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิดความล้มเหลว หรือลดโอกาสที่จะบรรลุเป้าหมายตามภารกิจหลักขององค์กร และเป้าหมายตามแผนปฏิบัติงานแผนบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลอุทัยสวรรค์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

๔.๑.๒ ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor)

หมายถึง ต้นเหตุ หรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยง ที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด และเกิดขึ้นได้อย่างไร และทำไม ทั้งนี้สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควร

เป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงในภายหลังได้อย่างถูกต้องโดยปัจจัยเสี่ยงแบ่งได้ ๒ ด้าน ดังนี้

- ๑) ปัจจัยเสี่ยงภายนอก คือ ความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมการเกิดได้โดยองค์กร อาทิ เศรษฐกิจ สังคม การเมือง กฎหมาย คู่แข่ง เทคโนโลยี ภัยธรรมชาติสิ่งแวดล้อม
- ๒) ปัจจัยเสี่ยงภายใน คือ ความเสี่ยงที่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร อาทิ ภาวะเบี้ยบบ้างคับภายในองค์กร วัฒนธรรมองค์กร นโยบายการบริหารและการจัดการ ความรู้/ความสามารถของบุคลากร กระบวนการทำงาน ข้อมูล/ระบบสารสนเทศ เครื่องมือ/ อุปกรณ์

๔.๑.๓ ประเภทความเสี่ยง

แบ่งเป็น ๔ ประเภท ได้แก่

- ๑) ความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์(Strategic Risk) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์ เป้าหมาย พันธกิจ ในภาพรวมขององค์กร ที่อาจก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงหรือการไม่บรรลุผลตามเป้าหมายในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กร
- ๒) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk) เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นปัญหาการปฏิบัติงานประจำวัน หรือการดำเนินงานปกติที่องค์กรต้องเผชิญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านนี้ อาทิ การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนปฏิบัติงานโดยไม่มีผังการปฏิบัติงานที่ชัดเจน หรือไม่มีการมอบหมายอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ บุคลากรขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน
- ๓) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการบริหารและควบคุมทางการเงิน และการงบประมาณขององค์กรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ผลกระทบการเงินที่เกิดจากปัจจัยภายนอก อาทิ ข้อบังคับเกี่ยวกับรายงานทางการเงินของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ กรมบัญชีกลางสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงบประมาณ รวมทั้ง การจัดสรรงบประมาณไม่เหมาะสม
- ๔) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk) เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นข้อกฎหมาย ระเบียบ การปกป้องคุ้มครองผู้รับบริการหรือผู้มีส่วนได้เสีย การป้องกันข้อมูลรวมถึงประเด็นทางด้านการระเบียบอื่น ๆ การระบุนความเสี่ยงควรเริ่มด้วยการแจกแจงกระบวนการปฏิบัติงานที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ แล้วจึงระบุปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อกระบวนการปฏิบัติงานนั้นๆ ทำให้เกิดความผิดพลาดความเสียหาย และเสียโอกาสปัจจัยเสี่ยงนั้นควรจะเป็นต้นเหตุที่แท้จริงเพื่อที่จะสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการหามาตรการลดความเสี่ยงในภายหลังได้ ทั้งนี้การระบุนความเสี่ยง สามารถดำเนินการได้หลายวิธี อาทิ จากการวิเคราะห์กระบวนการทำงาน การวิเคราะห์ทบทวนผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา การประชุมเชิงปฏิบัติการ การระดมสมอง การเปรียบเทียบกับองค์กรอื่น การสัมภาษณ์แบบสอบถาม

๔.๒ การประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ประกอบด้วย การวิเคราะห์ การประเมิน และการจัดระดับความเสี่ยง ที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของกระบวนการทำงานหรือหน่วยงาน

๔.๒.๑ การกำหนดเกณฑ์การประเมินมาตรฐาน

การกำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) และระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk)

โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการให้คะแนน ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood)ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact)ไว้ ๕ระดับ ได้แก่ น้อยมาก น้อย ปานกลาง สูงและสูงมาก ดังนี้

หลักเกณฑ์การให้คะแนนที่จะเกิดความรุนแรงของผลกระทบ

๑.โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง(Likelihood:L)หมายถึงความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงซึ่งจำแนกเป็น ๕ ระดับ

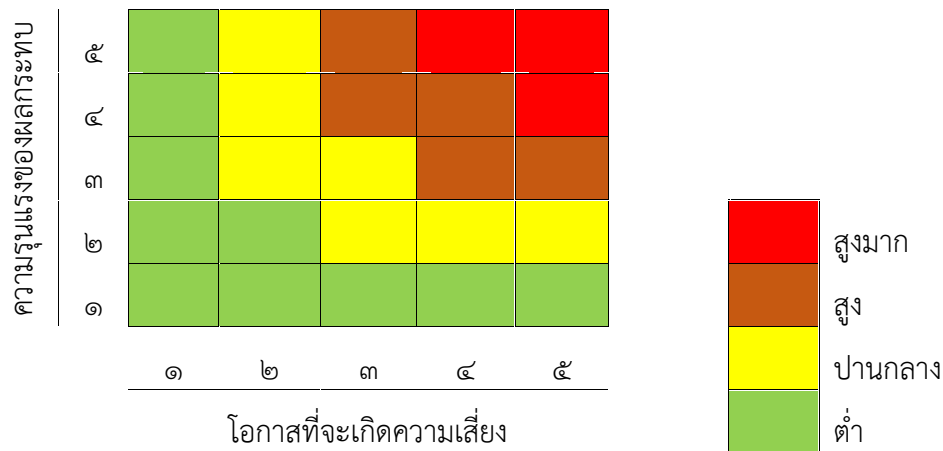
ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	๑ เดือน/เกิดขึ้นบ่อยครั้ง
๔	สูง	๑-๖ เดือน/เกิดขึ้นค่อนข้างบ่อย
๓	ปานกลาง	๑ ปี ต่อครั้ง/เกิดขึ้นเป็นบางครั้ง
๒	น้อย	๒-๓ปี ต่อครั้ง/เกิดขึ้นนานๆครั้ง
๑	น้อยที่สุด	๕ ปี ต่อครั้ง/เกิดขึ้นได้ในกรณียกเว้น

๒.โอกาสที่จะเกิดความรุนแรงของผลกระทบ (Impact:I)หมายถึงความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงซึ่งจำแนกเป็น ๕ ระดับ

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	รุนแรงที่สุด	เกิดความเสียหาย ร้อยละ ๒๕ ของงบประมาณการดำเนินงานในแผนงาน-โครงการ-กิจกรรม/ผลกระทบ ชื่อเสียง ทรัพย์สินอย่างมหันต์/การบาดเจ็บถึงชีวิต
๔	รุนแรงมาก	เกิดความเสียหาย ร้อยละ ๒๐ ของงบประมาณการดำเนินงานในแผนงาน-โครงการ-กิจกรรม/ผลกระทบ ชื่อเสียง ทรัพย์สินอย่างมาก/บาดเจ็บสาหัสถึงขั้นทุพพลภาพไม่สามารถทำงานได้
๓	ปานกลาง	เกิดความเสียหาย ร้อยละ ๑๕ ของงบประมาณการดำเนินงานในแผนงาน-โครงการ-กิจกรรม/ผลกระทบ ชื่อเสียง ทรัพย์สินปานกลาง/การบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน
๒	น้อย	เกิดความเสียหาย ร้อยละ ๑๐ ของงบประมาณการดำเนินงานในแผนงาน-โครงการ-กิจกรรม/ผลกระทบ ชื่อเสียง ทรัพย์สินพอสมควร/ได้รับบาดเจ็บอย่างรุนแรง
๑	น้อยที่สุด	เกิดความเสียหาย ร้อยละ ๕ ของงบประมาณการดำเนินงานในแผนงาน-โครงการ-กิจกรรม/ผลกระทบ ชื่อเสียง ทรัพย์สินเล็กน้อย/ได้รับบาดเจ็บแต่ไม่รุนแรง

๓.ระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk:D)หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง มีค่าเป็นเชิงปริมาณ ซึ่งคำนวณได้จากสูตรดังนี้

ระดับความเสี่ยง=โอกาสXระดับผลกระทบของความเสี่ยง หรือ $D=LI$



๔.๓ การประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

เป็นการนำความเสี่ยงแต่ละปัจจัยความเสี่ยงที่ระบุไว้มาประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) เหตุการณ์ความรุนแรงต่างๆ และระดับความรุนแรงของผลกระทบหรือมูลค่าความเสียหาย (Impact) จากความเสี่ยง เพื่อให้เห็นถึงระดับของความเสี่ยงที่แตกต่างกัน ทำให้สามารถกำหนดการควบคุมความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม ซึ่งจะช่วยให้สามารถวางแผนและจัดสรรทรัพยากรได้อย่างถูกต้องภายใต้งบประมาณ กำลังคนหรือเวลาที่มีจำกัด โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดไว้ข้างต้น ซึ่งมีขั้นตอนดำเนินการดังนี้

โดยคณะทำงานบริหารความเสี่ยงได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการให้คะแนน ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact)

๑) พิจารณาโอกาส ความถี่ ในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood) ว่ามีโอกาส ความถี่ที่จะเกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

๒) พิจารณาความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) ที่มีผลกระทบต่อหน่วยงานว่ามีระดับความรุนแรงหรือมีความเสียหายเพียงใดตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

๔.๔ การวิเคราะห์ความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลอุทัยสวรรค์ ได้พิจารณาโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และระดับผลกระทบ (Impact) ของแต่ละปัจจัยแล้วนำมาพิจารณา ความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่เกิดความเสี่ยงและผลกระทบว่าจะเกิดความเสี่ยงในระดับใด (ระดับความเสี่ยง = โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ x ผลกระทบที่เกิดความเสียหาย) ซึ่งจัดแบ่งออกเป็น ๔ ระดับ

๑) ระดับความเสี่ยงต่ำ (Low) คะแนนระดับความเสี่ยง ๑ – ๒ คะแนน หมายถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้โดยไม่ต้องควบคุมความเสี่ยง

๒) ระดับความเสี่ยงปานกลาง (Medium) คะแนนระดับความเสี่ยง ๓ – ๙ คะแนนหมายถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ แต่ต้องการควบคุมเพื่อป้องกันมิให้ความเสี่ยงเพิ่มมากขึ้นไปอยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้

๓) ระดับความเสี่ยงสูง (High) คะแนนระดับความเสี่ยง ๑๐ – ๑๕ คะแนน หมายถึง ระดับความเสี่ยงที่ไม่สามารถยอมรับได้ โดยต้องจัดการความเสี่ยงเพื่อให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๔) ระดับความเสี่ยงสูงมาก (Extreme) คะแนนระดับความเสี่ยง ๑๖ – ๒๕ คะแนน หมายถึงระดับความเสี่ยงที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ทันที

ประเภทความเสี่ยง

Strategic Risk :S= ด้านกลยุทธ์

Operational Risk :O= ด้านการดำเนินงาน

Financial Risk :F= ด้านการเงิน

Compliance Risk :C= ด้านกฎหมาย/กฎระเบียบ

ความรุนแรงของผลกระทบ	๕	๕	๑๐	๑๕	๒๐	๒๕
	๔	๔	๘	๑๒	๑๖	๒๐
	๓	๓	๖	๖	๑๒	๑๕
	๒	๒	๔	๔	๘	๑๐
	๑	๑	๒	๓	๔	๕
		๑	๒	๓	๔	๕
		โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง				

สูงมาก

สูง

ปานกลาง

ต่ำ

๔.๕ การจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลอุทัยสวรรค์ ได้กำหนดวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง ๔แนวคิดหลัก(๔T's) ซึ่งแนวทางนี้สามารถปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ขึ้นอยู่กับคณะทำงานจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงที่จะเลือกใช้วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่คุ้มค่าและลดระดับผลกระทบของความเสี่ยงในการจัดการความเสี่ยงในพื้นที่ตำบลอุทัยสวรรค์ เรื่องวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง๔แนวคิดหลัก(๔T's) ดังนี้ วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง

วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	ศัพท์ที่นิยมใช้ ทั่วไป (กรมบัญชีกลาง)	แนวคิด 4T's
๑. การยอมรับความเสี่ยง หมายถึง การตกลงกันที่จะยอมรับ เนื่องจาก ไม่คุ้มค่าในการจัดการหรือป้องกันแต่การเลือกบริหาร ความเสี่ยงด้วยวิธี นี้ ต้องมีการติดตามเฝ้าระวังอย่างสม่ำเสมอ	Risk Acceptance (Accept)	Take
๒. การลด/การควบคุมความเสี่ยง หมายถึงการปรับปรุงระบบการ ทำงานหรือออกแบบวิธีการทำงานใหม่ เพื่อลดโอกาสที่จะเกิด ความเสียหายหรือลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นจากความเสี่ยงให้ อยู่ในระดับ ที่ยอมรับได้ เช่น การจัดอบรมพนักงาน จัดทำคู่มือ การปฏิบัติงาน	RiskRetention (Control)	Treat
๓. กระจายความเสี่ยงหรือโอนความเสี่ยงหมายถึง กระจายหรือถ่ ยโอนความเสี่ยงให้หน่วยงานอื่นช่วยแบ่งความรับผิดชอบไป เช่ น การทำประกันภัยกับบริษัทภายนอกหรือการจ้างบุคคลภายนอก ดำเนินการแทน (Out source)	RiskSharing (transfer)	Transfer
๔. การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง หมายถึง การจัดการภัยความเสี่ยง ที่อยู่ ในระดับสูงมากและไม่อาจยอมรับได้ จึงตัดสินใจยกเลิก โครงการ/ กิจกรรมที่จะก่อให้เกิดความเสี่ยงนั้นไป	Risk Ad Voidance (Avoid)	Terminate

๔.๖ การรายงานและการติดตามผล

หลังการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง เมื่อมีการดำเนินการตามแผนแล้ว จะต้องมีการรายงาน และติดตาม
ผลเป็นระยะเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้มีการดำเนินงานไปอย่างถูกต้องและเหมาะสมโดยมี เป้าหมาย
ในการติดตามผลคือเป็นการประเมินคุณภาพและความเหมาะสมของวิธีการจัดการความเสี่ยงรวมทั้งติดตามผล
การจัดการความเสี่ยงที่ได้มีการดำเนินการไปแล้วว่าบรรลุวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงหรือไม่ โดย
หน่วยงานต้องสอบถามดูว่าวิธีบริหารจัดการความเสี่ยงใดที่มีประสิทธิภาพดีก็ให้ดำเนินการต่อไปหรือวิธีการ
บริหารจัดการความเสี่ยงใดควรปรับเปลี่ยนและนำผลการติดตามไปรายงานให้ฝ่ายบริหารทราบตามแบบ
รายงาน ที่ได้สร้างไว้ข้างต้น ทั้งนี้กระบวนการสอบถามอาจกำหนดข้อมูลที่ต้องติดตามหรืออาจทำ Check
list การ ติดตามพร้อมทั้งกำหนดความถี่ในการติดตามผลโดยสามารถติดตามผลได้ใน ๒ ลักษณะ คือ

๑) การติดตามผลเป็นรายครั้ง (Separate Monitoring) เป็นการติดตาม ตรวจสอบ ระยะเวลาที่กำหนดทุก ๓
เดือน ๖ เดือน ๙ เดือน หรือทุกสิ้นปี เป็นต้น

๒) การติดตามในระหว่างการปฏิบัติงาน (Ongoing Monitoring) เป็นการติดตามที่รวมอยู่ใน การ
ดำเนินงานต่าง ๆ ตามปกติของหน่วยงาน

๔.๗ การประเมินผลการบริหารความเสี่ยง

คณะทำงานบริหารความเสี่ยงจะต้องทำการสรุปรายงานผลและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงประจำต่อผู้
บริหารท้องถิ่น เพื่อให้มั่นใจว่าองค์การบริหารส่วนตำบลอุทัยสวรรค์จะมีการบริหารความเสี่ยง

อย่างเหมาะสม เพียงพอ ถูกต้องและมีประสิทธิผล มาตรการหรือกลไกการควบคุมความเสี่ยงที่ดำเนินการสามารถ ลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้จริงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือต้องจัดหามาตรการหรือตัวควบคุมอื่น เพิ่มเติมเพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่หลังมีการจัดการอยู่ในระดับที่ยอมรับได้และให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องจนเป็นวัฒนธรรมในการดำเนินงาน

๔.๘ การทบทวนการบริหารความเสี่ยง

การทบทวนการบริหารความเสี่ยงเป็นการทบทวนประสิทธิภาพของแนวทางการบริหารความเสี่ยงทุกขั้นตอน เพื่อการปรับปรุงและพัฒนาแผนงานในการบริหารความเสี่ยงให้ทันสมัยและเหมาะสมกับการ ปฏิบัติงานจริงเป็นประจำทุกปี

บทที่ ๕ แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

๕.๑ ขั้นตอนการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

๑.การประเมินโอกาสและผลกระทบและระดับความเสี่ยง

ได้นำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) แผนการดำเนินงานประจำปี พ.ศ.๒๕๖๓ จุดอ่อนและหรือข้อเสนอนี้จากรายงานการผลการประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและการวิเคราะห์ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงจากการประชุมคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ร่วมพิจารณาในที่ประชุมโดยพิจารณาในที่ประชุมโดยวิเคราะห์จากปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง ๔ ด้าน ได้ดังนี้

๑.ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

๒.ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน(Operational Risk)

๓.ความเสี่ยงด้านการเงิน(Financial Risk)

๔.ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ(Compliance Risk)

๕.๒ การกำหนดขั้นตอนและวัตถุประสงค์ขั้นตอน

การกำหนดขั้นตอนและวัตถุประสงค์ขั้นตอน		
ยุทธศาสตร์ (๑)	ขั้นตอน(กลยุทธ์) (๒)	วัตถุประสงค์ขั้นตอน(เป้าหมาย) (๓)
ยุทธศาสตร์ ที่ ๑ การ พัฒนา เศรษฐกิจอาชีพ และรายได้ตาม ปรัชญาเศรษฐกิจ พอเพียง	๑.พัฒนาส่งเสริม สนับสนุนการพัฒนาอาชีพ ๒.พัฒนาระดับมาตรฐานผลิตผลทาง การเกษตรตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	ประเด็นการพัฒนาที่ ๑การพัฒนา เศรษฐกิจอาชีพและรายได้ตามปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง ๑.เพื่อเพิ่มรายได้และลดรายจ่ายให้ ประชาชนในท้องถิ่นสามารถพึ่งพา ตนเองได้ ๒.เพื่อพัฒนากลุ่มอาชีพต่าง ๆ ๓.เพื่อให้ประชาชนผลิตสินค้าทางการ เกษตรแบบปลอดภัยตามหลัก ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
ยุทธศาสตร์ ที่ ๒ การพัฒนา ด้าน โครงสร้างพื้นฐาน และ ระบบ สาธารณูปโภค	๑.ก่อสร้าง พัฒนา ปรับปรุง โครงสร้าง พื้นฐาน ๒.ก่อสร้าง พัฒนา ปรับปรุง ระบบ สาธารณูปโภค	ประเด็นการพัฒนาที่ ๒ยุทธศาสตร์ ที่ ๒ การพัฒนา ด้านโครงสร้างพื้นฐาน และระบบสาธารณูปโภค ๑. เพื่อสร้างรากฐานความมั่นคงทาง โครงสร้างพื้นฐานในท้องถิ่นให้มีความ พร้อมต่อการพัฒนา ๒. เพื่อรองรับประชาคมเศรษฐกิจ อาเซียน (ASEAN Economic Community : AEC)

การกำหนดขั้นตอนและวัตถุประสงค์ขั้นตอน		
ยุทธศาสตร์ (๑)	ขั้นตอน(กลยุทธ์) (๒)	วัตถุประสงค์ขั้นตอน(เป้าหมาย) (๓)
ยุทธศาสตร์ ที่ ๓ การพัฒนาด้านการ ป้องกันบรรเทาสา ธารณภัยและการ จัดการอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	๑.พัฒนาการป้องกัน บรรเทาสาธารณภัย และการพัฒนาบุคลากร ๒. ส่ง เสริม พัฒ นา การ จัด การ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๓. เพื่อพัฒนาระบบสาธารณูปโภคให้ พอเพียงต่อความต้องการของ ประชาชน ๔. เพื่อพัฒนาแหล่งน้ำสาธารณะให้ สามารถกักเก็บน้ำไว้ใช้ในช่วงฤดูแล้ง ประเด็นการพัฒนาที่ ๓การพัฒนาด้าน การป้องกันบรรเทาสาธารณภัยและ การจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม ๑.เพื่อสงเคราะห์ช่วยเหลือผู้ประสบภัย พิบัติและผู้ด้อยโอกาสทางสังคมใน ท้องถิ่น. ๒.เพื่อพัฒนาบุคลากรและสถานที่ ปฏิบัติงาน ๓. เพื่อ จัด การ อนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมใน พื้นที่
ยุทธศาสตร์ ที่ ๔ การพัฒนาด้าน การศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม ประเพณีและภูมิ ปัญญาท้องถิ่น	๑.พัฒนาทางการศึกษา ๒.ส่งเสริม สนับสนุนทำนุบำรุง ศาสนา ขนบธรรมเนียม ประเพณีและภูมิปัญญา ท้องถิ่น	ประเด็นการพัฒนาที่ ๔การพัฒนาด้าน การศึกษา ศาสนา วัฒน ธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณีและภูมิปัญญา ท้องถิ่น ๑. เพื่อให้ประชาชนในท้องถิ่นสามารถ เข้าถึงการบริหารจัดการทางการศึกษา ได้อย่างทั่วถึง ๒. เพื่อพัฒนาการศึกษาให้เป็นสากลใน การเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ในปี พ.ศ. ๒๕๕๘ ๓. เพื่อสร้างสังคมให้น่าอยู่ ควบคู่กับ การทำนุบำรุงศาสนา ขนบธรรมเนียม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

การกำหนดขั้นตอนและวัตถุประสงค์ขั้นตอน		
ยุทธศาสตร์ (๑)	ขั้นตอน(กลยุทธ์) (๒)	วัตถุประสงค์ขั้นตอน(เป้าหมาย) (๓)
ยุทธศาสตร์ ที่ ๕ การพัฒนาการเมือง การบริหารจัดการ บ้านเมืองที่ดีและ การให้บริการ สาธารณะแก่ ประชาชน	๑.การพัฒนาการเมือง การบริหารจัดการ บ้านเมืองและสังคมที่ดี และการให้บริการ สาธารณะแก่ประชาชน ๒.การพัฒนา บุคลากรขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น	ประเด็นการพัฒนาที่ ๕การพัฒนา การเมือง การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ ดีและการให้บริการสาธารณะแก่ ประชาชน ๑.เพื่อให้การบริหารงานขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นมีประสิทธิภาพ มี ความทันสมัย ๒.เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมี ความรับผิดชอบต่อท้องถิ่น และ ประเทศชาติโดยรวม ๓.เพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้ สามารถทำงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ วางไว้
ยุทธศาสตร์ ที่ ๖ การพัฒนาด้านคน สังคม คุณภาพชีวิต และเสริมสร้าง ความเข้มแข็งให้กับ ชุมชน	๑.การพัฒนาคุณภาพชีวิต ผู้พิการ ผู้สูงอายุ ผู้ป่วยเอดส์ และผู้ด้อยโอกาส ๒.การพัฒนา และสร้างความเข้มแข็งให้กับ ชุมชน ๓.ส่งเสริมสุขภาพอนามัยของประชาชน สนับสนุนการป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ	ประเด็นการพัฒนาที่ ๖ การพัฒนาด้าน คน สังคม คุณภาพชีวิต และเสริมสร้าง ความเข้มแข็งให้กับชุมชน ๑. เพื่อให้ ผู้พิการ ผู้สูงอายุ ผู้ป่วยเอดส์ และผู้ด้อยโอกาสได้รับการดูแลอย่าง ทั่วถึง ๒.เพื่อสร้างความพร้อมในการเข้าสู่ ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ๓. เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับ ครอบครัว และชุมชน ตามแนวปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง
ยุทธศาสตร์ ที่ ๗ การพัฒนาด้าน ส่งเสริมการ ท่องเที่ยว และการ กีฬา	๑.พัฒนา ส่งเสริมการปรับปรุงแหล่ง ท่องเที่ยว ๒.พัฒนา ส่งเสริม สนับสนุนการกีฬาและ นันทนาการ	ประเด็นการพัฒนาที่ ๗การพัฒนาด้าน ส่งเสริมการท่องเที่ยว และการกีฬา ๑.เพื่อให้ตำบลอุทัยสวรรค์มีสถานที่ ท่องเที่ยว และจุดบริการนักท่องเที่ยว ๒.เพื่อสร้างความรัก สามัคคี ด้วยการ แข่งขันกีฬา ๓.เพื่อให้ประชาชนมีสุขภาพแข็งแรง มี สถานที่ออกกำลังกายและมีอุปกรณ์ กีฬา

๕.๓ การระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง

[illegible]

ยุทธศาสตร์ (๑)	กลยุทธ์ (๒)	ความเสี่ยง (๓)	ปัจจัยเสี่ยง (๔)	ประเภทความเสี่ยง (๕)
ยุทธศาสตร์ ที่ ๒ การพัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน และระบบ สาธารณูปโภค	๑.ก่อสร้าง พัฒนา ปรับปรุง โครงสร้าง พื้นฐาน	๑.งานควบคุมงานก่อสร้าง บุคลากรที่ปฏิบัติหน้าที่ในการควบคุม งานก่อสร้างไม่เพียงพอ ต่อปริมาณ งานบุคลากรหนึ่งคนต้องรับผิดชอบใน การควบคุมงานหลายโครงการในเวลา เดียวกันและปฏิบัติหน้าที่อื่นอีกหลาย ด้าน ๒.งานกำหนดราคากลางงาน ก่อสร้าง ๑.บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการกำหนด ราคากลางงานก่อสร้างบางส่วนยังไม่มี โอกาสเข้ารับการฝึกอบรมเพื่อเพิ่ม ความรู้ความชำนาญในการกำหนด ราคากลางทำให้ขาดความรู้ในการ กำหนดราคากลางก่อสร้างและวิธี ปฏิบัติและรายละเอียดประกอบการ คำนวณราคา ก่อสร้าง ตามมติ คณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๑๓ มีนาคม ๒๕๕๕ ซึ่งอาจทำให้เกิดข้อผิดพลาด	ปัจจัยภายใน การปฏิบัติงานด้านการควบคุม การก่อสร้างขาดความคล่องตัว เกิดความล่าช้า ปัจจัยภายใน บุคลากรที่มีหน้าที่เกี่ยวกับการ กำหนดราคากลางงานก่อสร้าง ขาดความรู้	ด้านการปฏิบัติงาน ด้านระเบียบกฎหมาย

ยุทธศาสตร์ (๑)	กลยุทธ์ (๒)	ความเสี่ยง (๓)	ปัจจัยเสี่ยง (๔)	ประเภทความเสี่ยง (๕)
		ในการกำหนดราคากลางงานก่อสร้างได้ ๒.ราคาวัสดุก่อสร้างและราคากลางที่สืบค้นข้อมูลทางอินเทอร์เน็ตก็ยังมีไม่ครบถ้วนและไม่สอดคล้องกับงานกับงานก่อสร้างที่จะต้องกำหนดราคากลาง	๒.ข้อมูลราคากลางที่มีการสืบค้นจากอินเทอร์เน็ตยังไม่ครบถ้วนอาจมีความคลาดเคลื่อน	ด้านการปฏิบัติงาน

ยุทธศาสตร์ (๑)	กลยุทธ์ (๒)	ความเสี่ยง (๓)	ปัจจัยเสี่ยง (๔)	ประเภทความเสี่ยง (๕)
ยุทธศาสตร์ ที่ ๓ การพัฒนาด้านการ ป้องกันบรรเทาสา ธารณภัยและการ จัดการอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	๑.พัฒนาการป้องกัน บรรเทาสาธารณภัย และการพัฒนาบุคลากร ๒. ส่งเสริม พัฒนาการจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑.กิจกรรมการป้องกันและบรรเทาสา ธารณภัยพบว่าขาดวัสดุอุปกรณ์ เครื่องมือที่มีประสิทธิภาพในการ ปฏิบัติงาน ๑.กิจกรรมการจัดเก็บขยะ รักษา ความสะอาด ปริมาณขยะมีเพิ่มขึ้น และมีการทิ้งขยะไม่ได้มีการคัดแยก ขยะก่อนนำมาทิ้ง ๒.กิจกรรมการลดภาวะโลกร้อนการ กำจัดขยะและการเผาขยะ เผาไร้อ้อย และต่อซังข้าวในฤดูแล้งของประชาชน ทำให้เกิดปัญหาหมอกควันภายใน พื้นที่	ปัจจัยภายใน ๑. ขาดวัสดุอุปกรณ์ที่มี ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานซึ่ง ไม่สามารถตอบสนองความ ต้องการของประชาชนได้อย่าง ทั่วถึง ปัจจัยภายนอก ๑.ประชาชนไม่ได้ให้ความสำคัญ ในการรักษาความสะอาดและไม่มี การคัดแยกขยะก่อนทิ้ง ปัจจัยภายนอก ๑.ประชาชนไม่ได้ให้ความสำคัญ ในการลดภาวะโลกร้อนเท่าที่ควร ยังมีการเผาขยะ ไร้อ้อยและต่อซัง ข้าวกันอย่างต่อเนื่องทำให้เกิด ปัญหาหมอกควันภายในพื้นที่	ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติงาน/ ด้านระเบียบกฎหมาย ด้านการปฏิบัติงาน/ ด้านระเบียบกฎหมาย

[illegible]

		๓๒		
ยุทธศาสตร์ (๑)	กลยุทธ์ (๒)	ความเสี่ยง (๓)	ปัจจัยเสี่ยง (๔)	ประเภทความเสี่ยง (๕)
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านการเมืองการบริหารจัดการที่ดี การให้บริการสาธารณะแก่ประชาชน	๑.การพัฒนาการเมือง การบริหารจัดการ บ้านเมืองและสังคมที่ดี และการให้บริการ สาธารณะแก่ประชาชน	๑.กิจกรรมพัฒนาและเก็บรายได้ยังมี ลูกหนี้บางรายที่ยังค้างชำระภาษีอยู่	ปัจจัยภายนอก ผู้รับการประเมินให้ยื่นแบบเสีย ภาษีส่วนใหญ่ไม่ยื่นชำระภาษีตาม ระยะเวลาที่กำหนดทำให้การ จัดเก็บไม่เป็นไปตามกฎหมาย	ด้านการปฏิบัติงาน

ยุทธศาสตร์ (๑)	กลยุทธ์ (๒)	ความเสี่ยง (๓)	ปัจจัยเสี่ยง (๔)	ประเภทความเสี่ยง (๕)
ยุทธศาสตร์ ที่ ๖ การพัฒนาด้านคน สังคม คุณภาพ ชีวิต และ เสริมสร้างความ เข้มแข็งให้กับ ชุมชน		๑.กิจกรรมการขอรับสิทธิเงินอุดหนุน เพื่อการเลี้ยงดูเด็กแรกเกิดเกิดการละเลย การแจ้งขึ้นทะเบียนเพื่อการเลี้ยงดูเด็ก แรกเกิด ๒.การบันทึกข้อมูลเบี่ยงชีพในระบบ สารสนเทศมีความผิดพลาดของข้อมูล ที่ไม่ถูกต้องและไม่สมบูรณ์	ปัจจัยเสี่ยงภายนอก ๑.การละเลยการแจ้งขึ้นทะเบียน ทำให้เด็กแรกเกิดได้รับเงิน อุดหนุนล่าช้า ปัจจัยเสี่ยงภายใน ๑.ผู้บันทึกไม่ตรวจสอบ รายละเอียดของข้อมูล ปัจจัยเสี่ยงภายนอก ๑.ผู้รับเบี่ยงชีพให้ข้อมูล ไม่ ครบถ้วน ๒.ระบบสารสนเทศมี ข้อจำกัดใน เรื่องระยะเวลาใน การบันทึก ข้อมูลให้เป็น ปัจจุบัน	ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการปฏิบัติงาน

ยุทธศาสตร์ (๑)	กลยุทธ์ (๒)	ความเสี่ยง (๓)	ปัจจัยเสี่ยง (๔)	ประเภทความเสี่ยง (๕)
ยุทธศาสตร์ ที่ ๗ การพัฒนาด้าน ส่งเสริมการ ท่องเที่ยว และการ กีฬา	๑.พัฒนา ส่งเสริมการปรับปรุงแหล่ง ท่องเที่ยว	การพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวในตำบล ๑.สถานที่สำคัญในตำบลไม่ได้รับการ พัฒนา ส่งเสริม ปรับปรุงให้เป็นแหล่ง ท่องเที่ยว	ปัจจัยเสี่ยงภายใน ๑.เนื่องมาจากไม่มีงบประมาณ เพียงพอในการพัฒนา ส่งเสริม ปรับปรุงสถานที่สำคัญในตำบลให้ เป็นแหล่งท่องเที่ยว	ด้านการเงิน
	๒.พัฒนา ส่งเสริม สนับสนุนการกีฬาและ นันทนาการ	กิจกรรมการป้องกันและแก้ไขปัญห ยาเสพติด การแพร่ปัญหายาเสพติดในกลุ่ม นักเรียน กลุ่มเยาวชน กลุ่มผู้ใช้ แรงงาน	ปัจจัยเสี่ยงภายใน ๑.อิทธิพลจากครอบครัวเช่นพ่อ แม่ดื่มสุราหรือใช้ลูกจุกดุมหรีให้สูบ ปัจจัยเสี่ยงภายนอก ๑.ปัญหาด้านการเรียน มีผลการ เรียนต่ำ ๒.โดยกลุ่มเพื่อนชักชวนหรือ บังคับทั้งทางตรงและทางอ้อมให้ ใช้สารเสพติด เช่น ถ้าไม่ใช้ก็ไม่ ยอมรับเป็นพวกหรือกลุ่มเดียวกัน	ด้านระเบียบกฎหมาย

๕.๔การวิเคราะห์ระดับความเสี่ยง

ยุทธศาสตร์ (๑)	กลยุทธ์ (๒)	ความเสี่ยง (๓)	ปัจจัยเสี่ยง (๔)	ประเภท ความเสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	ลำดับ ความเสี่ยง (๙)
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนา เศรษฐกิจอาชีพ และรายได้ตาม ปรัชญาเศรษฐกิจ พอเพียง	๑.พัฒนาส่งเสริม สนับสนุนการพัฒนา อาชีพ	๑.กิจกรรมส่งเสริม อาชีพแก่ชุมชนมีการ จำหน่ายสินค้าได้ ปริมาณน้อยเกิดการ ขาดทุน	ปัจจัยภายนอก ประชาชนในชุมชนขาด ศักยภาพในการบริหาร จัดการ ทำให้ผลการ ดำเนินงานไม่บรรลุ วัตถุประสงค์และล้มเลิก ไป ปัจจัยภายนอก	ด้านการเงิน	๒	๒	๒	๒
	๒.พัฒนาระดับ มาตรฐานผลิตผลทาง การเกษตรตามปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง	๑.กิจกรรมการพัฒนา และยกระดับผลิตผล ทางการเกษตรตาม หลักปรัชญาเศรษฐกิจ พอเพียงไม่ได้มาตรฐาน ยังมีการใช้สารเคมี	ประชาชนในชุมชนขาด ศักยภาพในการบริหาร จัดการ ทำให้พืชผล ทางการเกษตรไม่ได้ มาตรฐาน และเนื่องจาก ยังมีการใช้สารเคมี	ด้านการ ปฏิบัติงาน	๒	๒	๒	๒

ยุทธศาสตร์ (๑)	กลยุทธ์ (๒)	ความเสี่ยง (๓)	ปัจจัยเสี่ยง (๔)	ประเภท ความเสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	ลำดับ ความเสี่ยง (๙)
ยุทธศาสตร์ ที่ ๒ การพัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน และระบบ สาธารณูปโภค	๒.ก่อสร้าง พัฒนา ปรับปรุง ระบบ สาธารณูปโภค	๑.งานควบคุมงาน ก่อสร้าง บุคลากรที่ปฏิบัติหน้าที่ ในการควบคุมงานก่อสร้าง ไม่เพียงพอ ต่อปริมาณงาน บุคลากรหนึ่งคนต้อง รับผิดชอบในการควบคุม งานหลายโครงการในเวลา เดียวกันและปฏิบัติหน้าที่ อื่นอีกหลายด้าน	ปัจจัยภายใน การปฏิบัติงานด้าน การควบคุมการ ก่อสร้างขาดความ คล่องตัว เกิดความ ล่าช้า	ด้านการ ปฏิบัติงาน	๑	๑	๑	๑

ยุทธศาสตร์ (๑)	กลยุทธ์ (๒)	ความเสี่ยง (๓)	ปัจจัยเสี่ยง (๔)	ประเภท ความเสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	ลำดับ ความเสี่ยง (๙)
	๒.ก่อสร้าง พัฒนา ปรับปรุง ระบบ สาธารณูปโภค	๒.งานกำหนดราคา กลางงานก่อสร้าง ๑.บุคลากรที่เกี่ยวข้อง กับการกำหนดราคา กลางงานก่อสร้าง บางส่วนยังไม่มีโอกาส เข้ารับการฝึกอบรมเพื่อ เพิ่มความรู้ความชำนาญ ในการกำหนดราคากลาง ทำให้ขาดความรู้ในการ กำหนดราคากลาง ก่อสร้างและรายละเอียด ประกอบการคำนวณ ราคาก่อสร้างตามมติ คณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๑๓ มีนาคม ๒๕๕๕ ซึ่ง อาจทำให้เกิด ข้อผิดพลาดในการ กำหนดราคากลางงาน ก่อสร้างได้	ปัจจัยภายใน บุคลากรที่มีหน้าที่ เกี่ยวกับการกำหนด ราคากลางงานก่อสร้าง ขาดความรู้	ด้านการ ปฏิบัติงาน/ ด้านระเบียบ กฎหมาย	๑	๑	๑	๑

ยุทธศาสตร์ (๑)	กลยุทธ์ (๒)	ความเสี่ยง (๓)	ปัจจัยเสี่ยง (๔)	ประเภท ความเสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	ลำดับ ความเสี่ยง (๙)
		๒.ราคาวัสดุก่อสร้างและ ราคากลางที่สืบค้นข้อมูล ทางอินเทอร์เน็ตก็ยังมีไม่ คร บ ถ้ ว น แ ล ะ ไม่ สอดคล้องกับงานกับงาน ก่อสร้างที่จะต้องกำหนด ราคากลาง	๒.ข้อมูลราคากลางที่มี การสืบค้นจาก อินเทอร์เน็ตยังไม่ ครบถ้วนอาจมีความ คลาดเคลื่อน	ด้านการ ปฏิบัติงาน	๑	๑	๑	๑

ยุทธศาสตร์ (๑)	กลยุทธ์ (๒)	ความเสี่ยง (๓)	ปัจจัยเสี่ยง (๔)	ประเภท ความเสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	ลำดับ ความเสี่ยง (๙)
ยุทธศาสตร์ ที่ ๓ การพัฒนาด้านการ ป้องกันบรรเทาสา ธารณภัยและการ จัดการอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	๑.พัฒนาการป้องกัน บรรเทาสาธารณภัย และ การ พัฒ นา บุคลากร	๑.กิจกรรมการป้องกัน และบรรเทาสาธารณภัย พบว่าขาดวัสดุอุปกรณ์ เครื่องมือ ที่มี ประสิทธิภาพในการ ปฏิบัติงาน	ปัจจัยภายใน ๑.ขาดวัสดุอุปกรณ์ที่มี ประสิทธิภาพในการ ปฏิบัติงานซึ่งไม่ สามารถตอบสนอง ความต้องการของ ประชาชนได้อย่างทั่วถึง ปัจจัยภายนอก	ด้านการเงิน	๒	๒	๒	๒
	๒.ส่งเสริม พัฒนา การ จัดการ ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	๑.กิจกรรมการจัดเก็บ ขยะ รักษาความสะอาด ปริมาณขยะมีเพิ่มขึ้น และมีการทิ้งขยะไม่ได้มี การคัดแยกขยะก่อน นำมาทิ้ง ๒.กิจกรรมการลดภาวะ โลกร้อนการกำจัดขยะ และการเผาขยะ เผาไร้ อ้อย และตอซังข้าวในฤดู แล้งของประชาชน ทำ ให้เกิดปัญหาหมอก-	๑.ประชาชนไม่ได้ให้ ความสำคัญในการ รักษาความสะอาดและ ไม่มีการการคัดแยก ขยะก่อนทิ้ง ปัจจัยภายนอก ๑.ประชาชนไม่ได้ให้ ความสำคัญในการลด ภาวะโลกร้อนเท่าที่ควร ยังมีการเผาขยะ ไร่อ้อย และตอซังข้าวกันอย่าง	ด้านการ ปฏิบัติงาน/ ด้านระเบียบ กฎหมาย	๒	๒	๓	๓
				ด้านการ ปฏิบัติงาน/ ด้านระเบียบ กฎหมาย	๒	๒	๓	๓

ยุทธศาสตร์ (๑)	กลยุทธ์ (๒)	ความเสี่ยง (๓)	ปัจจัยเสี่ยง (๔)	ประเภท ความเสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	ลำดับ ความเสี่ยง (๙)
ยุทธศาสตร์ ที่ ๔ การพัฒนาด้าน การศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม ประเพณีและภูมิ ปัญญาท้องถิ่น	๑.พัฒนาด้าน การศึกษา	คว้นภายในพื้นที่ ๑.กิจกรรมด้านการ จัด ทำ แ ผ น พั ฒ น า การศึกษา ๑.๑บุคลากร ไม่มี ทักษะและประสบการณ์ ในการจัดทำ แผนพัฒนา การศึกษาอาจทำให้ แ ผ น พั ฒ น า ดั ำ น การศึกษาไม่แล้วเสร็จ ตามระยะเวลาที่กำหนด	ต่อเนื่องทำให้เกิด ปัญ หา หม อ ก ค ว ้น ภายในพื้นที่ ปัจจัยภายใน ๑.บุคลากร ไม่มีทักษะ และประสบการณ์ใน การจัดทำแผนพัฒนา การศึกษาล่าช้า	ด้านการ ปฏิบัติงาน/ ด้านระเบียบ กฎหมาย	๓	๓	๔	๔

ยุทธศาสตร์ (๑)	กลยุทธ์ (๒)	ความเสี่ยง (๓)	ปัจจัยเสี่ยง (๔)	ประเภท ความเสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	ลำดับ ความเสี่ยง (๙)
ยุทธศาสตร์ ที่ ๔ การพัฒนาด้าน การศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม ประเพณีและภูมิ ปัญญาท้องถิ่น		๒.กิจกรรมด้านจัดทำ บัญชีศพด.การ ปฏิบัติงานด้านการเงิน บัญชีและพัสดุ ๒.๑บุคลากร ไม่มี ทักษะและประสบการณ์ ในการปฏิบัติงาน	ปัจจัยภายใน ๑.บุคลากร ไม่มีทักษะ และประสบการณ์ใน การปฏิบัติงานด้าน บัญชี ศพด.การเงิน และพัสดุ ค่าซ้ำ	ด้านการ ปฏิบัติงาน/ ด้านระเบียบ กฎหมาย	๒	๒	๔	๔

ยุทธศาสตร์ (๑)	กลยุทธ์ (๒)	ความเสี่ยง (๓)	ปัจจัยเสี่ยง (๔)	ประเภท ความเสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	ลำดับ ความเสี่ยง (๙)
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้าน การเมือง การ บริหารจัดการ บ้านเมืองและ สังคมที่ดี และ การให้บริการ สาธารณะแก่ ประชาชน	๑.การพัฒนาการเมือง การบริหารจัดการ บ้านเมืองและสังคมที่ดี และการให้บริการ สาธารณะแก่ ประชาชน	๑.กิจกรรมพัฒนาและ เก็บรายได้ยังมีลูกหนี้บาง รายที่ยังค้างชำระภาษีอยู่	ปัจจัยภายนอก ผู้รับการประเมินให้ยื่น แบบเสียภาษีส่วนใหญ่ ไม่ยื่นชำระภาษีตาม ระยะเวลาที่กำหนดทำ ให้การจัดเก็บไม่เป็นไป ตามกฎหมาย	ด้านการเงิน	๒	๒	๑	๑

ยุทธศาสตร์ (๑)	กลยุทธ์ (๒)	ความเสี่ยง (๓)	ปัจจัยเสี่ยง (๔)	ประเภท ความเสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	ลำดับ ความเสี่ยง (๙)
ยุทธศาสตร์ ที่ ๖ การพัฒนาด้าน คน สังคม คุณภาพชีวิต และเสริมสร้าง ความเข้มแข็ง ให้กับชุมชน	๑.การพัฒนาคุณภาพ ชีวิต ผู้พิการ ผู้สูงอายุ ผู้ป่วยเอดส์ และ ผู้ด้อยโอกาส ๒.การพัฒนา และ สร้างความเข้มแข็ง ให้กับชุมชน	๑.ผู้พิการบางรายไม่ได้ ตรวจสอบวันบัตร หมดอายุ	ปัจจัยเสี่ยงภายนอก กรณีบัตรคนพิการ หมดอายุ มีคนพิการ บางรายมิได้ตรวจสอบ วันบัตรหมดอายุของ บัตรจึงไม่ได้ดำเนินการ ต่อบัตรที่หมดอายุ ทำ ให้ไม่ได้รับการจัดสรร งบประมาณอย่าง ต่อเนื่อง	ด้านการเงิน	๑	๑	๑	๑

ยุทธศาสตร์ (๑)	กลยุทธ์ (๒)	ความเสี่ยง (๓)	ปัจจัยเสี่ยง (๔)	ประเภท ความเสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	ลำดับ ความเสี่ยง (๙)
		๒.กิจกรรมการขอรับ สิทธิเงินอุดหนุนเพื่อการ เลี้ยงดูเด็กแรกเกิดการ ละลายการแจ้งขึ้น ทะเบียนเพื่อการเลี้ยงดู เด็ก แรกเกิด ๓.การบันทึกข้อมูลเบี้ย ยังชีพในระบบ สารสนเทศมีความ ผิดพลาดของข้อมูล ที่ไม่ ถูกต้องและไม่สมบูรณ์	ปัจจัยเสี่ยงภายนอก ๑.การละลายการแจ้ง ขึ้นทะเบียนทำให้เด็ก แรกเกิดได้รับเงิน อุดหนุนล่าช้า	ด้านการเงิน	๑	๑	๑	๑
			ปัจจัยเสี่ยงภายใน ๑.ผู้บันทึกไม่ ตรวจสอบ รายละเอียด ของข้อมูล	ด้านการ ปฏิบัติงาน	๑	๑	๑	๑
			ปัจจัยเสี่ยงภายนอก ๑.ผู้รับเบี้ยยังชีพให้ ข้อมูล ไม่ครบถ้วน ๒.ระบบสารสนเทศมี ข้อจำกัดในเรื่อง ระยะเวลาใน การ บันทึกข้อมูลให้เป็น ปัจจุบัน	ด้านการ ปฏิบัติงาน				

ยุทธศาสตร์ (๑)	กลยุทธ์ (๒)	ความเสี่ยง (๓)	ปัจจัยเสี่ยง (๔)	ประเภท ความเสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	ลำดับ ความเสี่ยง (๙)
ยุทธศาสตร์ ที่ ๗ การพัฒนาด้าน ส่งเสริมการ ท่องเที่ยว และการ การกีฬา	๑.พัฒนา ส่งเสริมการ ป รั บ ป รุ ง แ ห ล่ ง ท่องเที่ยว	การพัฒนาแหล่ง ท่องเที่ยวในตำบล ๑.สถานที่สำคัญในตำบล ได้รับการพัฒนาไม่ สมบูรณ์ ส่งเสริม ปรับปรุงให้เป็นแหล่ง ท่องเที่ยว	ปัจจัยเสี่ยงภายใน ๑.เนื่องมาจากไม่มี งบประมาณเพียงพอใน การพัฒนา ส่งเสริม ปรับปรุงสถานที่สำคัญ ในตำบลให้เป็นแหล่ง ท่องเที่ยว	ด้านการเงิน	๒	๒	๒	๒
	๒.พัฒนา ส่งเสริม สนับสนุนการกีฬาและ นันทนาการ	กิจกรรมการป้องกันและ แก้ไขปัญหายาเสพติด ในกลุ่มเยาวชนภายใน ชุมชน	ปัจจัยเสี่ยงภายใน ๑.อิทธิพลจาก ครอบครัวเช่นพ่อแม่ดื่ม สุราหรือใช้ลูกจุดบุหรี่ ให้สูบ ปัจจัยเสี่ยงภายนอก ๑.ปัญหาด้านการ เรียน มีผลการเรียน ต่ำ	ด้านการ ปฏิบัติงาน/ ด้านกฎหมาย ด้านการ ปฏิบัติงาน/ ด้านกฎหมาย	๒	๒	๒	๒

ยุทธศาสตร์ (๑)	กลยุทธ์ (๒)	ความเสี่ยง (๓)	ปัจจัยเสี่ยง (๔)	ประเภท ความเสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับ ความเสี่ยง (๘)	ลำดับ ความเสี่ยง (๙)
			๒. โดย กลุ่ม เพื่อน ชักชวนหรือบังคับทั้ง ทางตรงและทางอ้อมให้ ใช้สารเสพติด เช่น ถ้า ไม่ใช้ก็ไม่ยอมรับเป็น พวกหรือกลุ่มเดียวกัน	ด้านการ ปฏิบัติงาน/ ด้านกฎหมาย				

๕.๕ แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓
องค์การบริหารส่วนตำบลอุทัยสวรรค์ อำเภอนากลาง จังหวัดหนองบัวลำภู

ความเสี่ยง (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	ระดับความ เสี่ยง (๓)	ประเภท ความเสี่ยง (๔)	มาตรการดำเนินการความเสี่ยง/แนว ทางการแก้ไข (๕)	ระยะเวลาดำเนินการ (๖)	ผู้รับผิดชอบ (๗)
๑.กิจกรรมส่งเสริม อาชีพแก่ชุมชนมีการ จำหน่ายสินค้าได้ ปริมาณน้อยเกิดการ ขาดทุน	ปัจจัยภายนอก ประชาชนในชุมชน ขาดศักยภาพในการ บริหารจัดการ ทำให้ ผลการดำเนินงาน ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ และล้มเลิกไป ปัจจัย	๒	ด้านการเงิน	๑.นำสินค้าที่จะจำหน่ายลงในเว็บไซต์ ของหน่วยงานเพื่อเป็นการส่งเสริมการ ขายให้กับผลิตภัณฑ์นั้น ๒.ขยายฐานลูกค้า ๓.เพิ่มช่องทางประชาสัมพันธ์ให้กับกลุ่ม อาชีพ	มิ.ย.- ๓๐ ก.ย.๒๕๖๓	กองสวัสดิการ สังคม
๒.พัฒนาระดับ มาตรฐานผลิตผลทาง การเกษตรตาม ปรัชญาเศรษฐกิจ พอเพียง	ภายนอก ประชาชนในชุมชน ขาดศักยภาพในการ บริหารจัดการ ทำให้ พืชผลทางการเกษตร ไม่ได้มาตรฐาน และ เนื่องจากยังมีการใช้ สารเคมี	๒	ด้าน การปฏิบัติงาน	๑.อบรมให้ความรู้เกี่ยวกับหลักปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง ๒.ส่งเสริมให้ประชาชนลดการใช้สารเคมี ในการทำเกษตร ๓.ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนเห็นถึงพิษ ภัยของสารเคมี	มิ.ย.- ๓๐ ก.ย.๒๕๖๓	สำนักปลัด

ความเสี่ยง (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	ระดับความ เสี่ยง (๓)	ประเภท ความเสี่ยง (๔)	มาตรการดำเนินการความเสี่ยง/แนว ทางการแก้ไข (๕)	ระยะเวลาดำเนินการ (๖)	ผู้รับผิดชอบ (๗)
๓.งานกำหนดราคากลางงานก่อสร้าง ๑.บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดราคากลางงานก่อสร้างบางส่วนยังไม่มีโอกาสเข้ารับการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มความรู้ความชำนาญในการกำหนดราคากลางทำให้ขาดความรู้ในการกำหนดราคากลางก่อสร้างและรายละเอียดประกอบการคำนวณราคาก่อสร้างตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๑๓ มีนาคม ๒๕๕๕ ซึ่งอาจทำให้เกิดข้อผิดพลาดในการกำหนดราคากลางงานก่อสร้างได้	ปัจจัยภายใน การปฏิบัติงานด้านการควบคุมการก่อสร้างขาดความคล่องตัว เกิดความล่าช้า	๑	ด้านการปฏิบัติงาน/ ด้านการเงิน/ด้าน กฎหมายระเบียบ	๑.จัดส่งบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดราคากลางงานก่อสร้างเข้ารับการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มความรู้ความชำนาญในการกำหนดราคากลางงานก่อสร้างในหลักสูตรที่สำคัญๆ ๒.ตั้งงบประมาณในการฝึกอบรมให้เพียงพอ	มิ.ย.- ๓๐ ก.ย.๒๕๖๓	กองช่าง

ความเสี่ยง (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	ระดับความ เสี่ยง (๓)	ประเภท ความเสี่ยง (๔)	มาตรการดำเนินการความเสี่ยง/ แนวทางการแก้ไข (๕)	ระยะเวลาดำเนินการ (๖)	ผู้รับผิดชอบ (๗)
๒.ราคาวัสดุก่อสร้าง และราคากลางที่สืบค้น ข้อมูลทางอินเทอร์เน็ต ก็ยังมีไม่ครบถ้วนและ ไม่สอดคล้องกับงานกับ งานก่อสร้างที่จะต้อง กำหนดราคากลาง	ปัจจัยภายใน บุคลากรที่มีหน้าที่ เกี่ยวกับการกำหนด ราคากลางงาน ก่อสร้างขาดความรู้	๑	ด้านการปฏิบัติงาน	๑.จัดส่งบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการ กำหนดราคากลางงานก่อสร้างเข้า รับการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มความรู้ ความชำนาญในการกำหนดราคา กลางงานก่อสร้างในหลักสูตรที่ สำคัญๆ ๒.ตั้งงบประมาณในการฝึกอบรม ให้เพียงพอ	มิ.ย.- ๓๐ ก.ย.๒๕๖๓	กองช่าง

ความเสี่ยง (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	ระดับความ เสี่ยง (๓)	ประเภท ความเสี่ยง (๔)	มาตรการดำเนินการความเสี่ยง/ แนวทางการแก้ไข (๕)	ระยะเวลาดำเนินการ (๖)	ผู้รับผิดชอบ (๗)
๔. กิจกรรมการ ป้องกันและบรรเทา สาธารณภัยพบว่าขาด วัสดุอุปกรณ์ที่มี ประสิทธิภาพในการ ปฏิบัติงาน	ปัจจัยภายใน ๑.ขาดวัสดุอุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพในการ ปฏิบัติงานซึ่งไม่ สามารถตอบสนอง ความต้องการของ ประชาชนได้อย่าง ทั่วถึง	๒	ด้านการเงิน	๑.จัดทำแผนซ่อมแซมวัสดุอุปกรณ์เดิม ๒.เสนอขออนุมัติงบประมาณ ๓.บำรุงดูแลรักษาอุปกรณ์	มิ.ย.- ๓๐ ก.ย.๒๕๖๓	สำนักปลัด
๕.กิจกรรมการจัดเก็บ ขยะ รักษาความ สะอาด ปริมาณขยะมี เพิ่มขึ้นและมีการทิ้ง ขยะไม่ได้มีการคัด แยกขยะก่อนนำมาทิ้ง	ปัจจัยภายนอก ๑.ประชาชนไม่ได้ให้ ความสำคัญในการ รักษาความสะอาด และไม่มีการการคัด แยกขยะก่อนทิ้ง	๓	ด้านการ ปฏิบัติงาน	๑.รณรงค์ประชาสัมพันธ์และส่งเสริมให้ ประชาชนคัดแยกขยะก่อนนำมาทิ้ง ๒.จัดทำแผนการปฏิบัติงานการจัดเก็บ ขยะในแต่ละวัน ๓.ประชาสัมพันธ์แผนการจัดเก็บขยะให้ ประชาชนทราบ	มิ.ย.- ๓๐ ก.ย.๒๕๖๓	สำนักปลัด
๕.กิจกรรมการลด ภาวะโลกร้อนการ กำจัดขยะและการเผา ขยะ เผาไร้อ้อย และ ตอซังข้าวใน ฤดูแล้ง ของประชาชนทำให้	ปัจจัยภายนอก ๑.ประชาชนไม่ได้ให้ ความสำคัญในการลด ภาวะโลกร้อน เท่าที่ควรยังมีการเผา ขยะ ไร้อ้อยและตอซัง	๓	ด้านการ ปฏิบัติงาน/ ด้านระเบียบ กฎหมาย	๑.รณรงค์ประชาสัมพันธ์ประชาชนใน พื้นที่ให้เผาขยะ เผาไร้อ้อย และตอ ซังข้าวในฤดูแล้งเพื่อลดปัญหาหมอก ควันและควันพิษ ๒.ให้ความรู้เกี่ยวกับการกำจัดขยะให้ถูก วิธีลดการเผาขยะ	มิ.ย.- ๓๐ ก.ย.๒๕๖๓	สำนักปลัด

ความเสี่ยง (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	ระดับความ เสี่ยง (๓)	ประเภท ความเสี่ยง (๔)	มาตรการดำเนินการความเสี่ยง/ แนวทางการแก้ไข (๕)	ระยะเวลาดำเนินการ (๖)	ผู้รับผิดชอบ (๗)
เกิดปัญหาหมอกควัน ภายในพื้นที่ ๖.กิจกรรมด้านการ จัดทำแผนพัฒนา การศึกษา ๑.บุคลากร ไม่มี ทักษะและ ประสบการณ์ในการ จัดทำ แผนพัฒนา การศึกษาอาจทำให้ แผนพัฒนาด้าน การศึกษาไม่แล้วเสร็จ ตามระยะเวลาที่ กำหนด	ข้าวกันอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดปัญหา หมอกควันภายใน พื้นที่ ปัจจัยภายใน ๑.บุคลากร ไม่มี ทักษะและ ประสบการณ์ในการ จัดทำแผนพัฒนา การศึกษาล่าช้า		ด้านการ ปฏิบัติงาน/ด้าน ระเบียบกฎหมาย	๓.รณรงค์ให้เห็นถึงโทษและพิษภัยของ การเผาขยะ เผาไร่ย่อย และตอตั้งข้าว ๑.ส่งเจ้าหน้าที่เข้าอบรมเพื่อเพิ่มทักษะ การจัดทำแผนพัฒนาการศึกษา	มิ.ย.- ๓๐ ก.ย.๒๕๖๓	สำนักปลัด

ความเสี่ยง (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	ระดับความ เสี่ยง (๓)	ประเภท ความเสี่ยง (๔)	มาตรการดำเนินการความเสี่ยง/แนว ทางการแก้ไข (๕)	ระยะเวลาดำเนินการ (๖)	ผู้รับผิดชอบ (๗)
๒.กิจกรรมด้านจัดทำ บัญชี ศ พ ด . ก า ร ป ฏิ บั ตั ง าน ด ำ น การเงิน และพัสดุ ๒.๑บุคลากร ไม่มี ทักษะและ ประสบการณ์ในการ ปฏิบัติงาน อาจทำให้เกิด ข้อผิดพลาดได้	๑.บุปัจจัยภายใน บุคลากร ไม่มีทักษะ และประสบการณ์ จัดทำบัญชีศพด.การ ป ฏิ บั ตั ง าน ด ำ น การเงิน และพัสดุ การศึกษาล่าช้า	๔	ด้านการ ปฏิบัติงาน/ด้าน ระเบียบ กฎหมาย/ด้าน การเงิน	๑.ส่งเจ้าหน้าที่เข้าอบรมเพื่อเพิ่มทักษะ การจัดทำบัญชี	มิ.ย.- ๓๐ ก.ย.๒๕๖๓	สำนักปลัด

ความเสี่ยง (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	ระดับความ เสี่ยง (๓)	ประเภท ความเสี่ยง (๔)	มาตรการดำเนินการความเสี่ยง/แนว ทางการแก้ไข (๕)	ระยะเวลาดำเนินการ (๖)	ผู้รับผิดชอบ (๗)
๗. กิจกรรมพัฒนา และเก็บรายได้ยังมี ลูกหนี้บางรายที่ยัง ค้างชำระภาษีอยู่	ปัจจัยภายนอก ผู้รับการประเมินให้ ยื่นแบบเสียภาษีส่วน ใหญ่ไม่ยื่นชำระภาษี ตามระยะเวลาที่ กำหนดทำให้การ จัดเก็บไม่เป็นไปตาม กฎหมาย	๑	ด้านการเงิน	๑. กำชับเจ้าหน้าที่จัดทำหนังสือเร่งรัด การชำระภาษี แจ้งลูกหนี้ภาษีให้ครบทุก ราย ๒. เพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์สร้าง ความเข้าใจกับประชาชนในการยื่นเสีย ภาษีเช่นเสียงตามสายแผ่นพับ เป็นต้น ๓. จัดให้บริการจัดเก็บภาษีนอกสถานที่ ๔. จัดให้บริการจัดเก็บภาษีช่วงพักเที่ยง ตั้งแต่เวลา ๑๒.๐๐ น.-๑๓.๐๐ น.	มิ.ย.- ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๓	กองคลัง

ความเสี่ยง (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	ระดับความ เสี่ยง (๓)	ประเภท ความเสี่ยง (๔)	มาตรการดำเนินการความเสี่ยง/แนว ทางการแก้ไข (๕)	ระยะเวลาดำเนินการ (๖)	ผู้รับผิดชอบ (๗)
๘.กิจกรรมการขอรับ สิทธิเงินอุดหนุนเพื่อ การเลี้ยงดูเด็กแรก เกิดการละเลยการ แจ้งขึ้นทะเบียนเพื่อ การเลี้ยงดูเด็ก แรกเกิด	ปัจจัยเสี่ยงภายนอก ๑.การละเลยการแจ้ง ขึ้นทะเบียนทำให้เด็ก แรกเกิดได้รับเงิน อุดหนุนล่าช้า ปัจจัยเสี่ยงภายใน	๑	ด้านการ ปฏิบัติงาน	๑.ประสานงานทะเบียนอำเภอ เพื่อขอ คัดลอกรายชื่อเด็กแรกเกิดที่มีสิทธิได้รับ เงินอุดหนุนหนุน เพื่อให้ผู้นำชุมชนได้ ตรวจสอบในพื้นที่ของตน ๒.จัดทำป้ายประชาสัมพันธ์การขึ้น ทะเบียนเด็กแรกเกิด และการทำแผ่น พับประชาสัมพันธ์	มิ.ย.- ๓๐ ก.ย.๒๕๖๓	กองสวัสดิการ สังคม
๙.การบันทึกข้อมูล เบี้ยยังชีพในระบบ สารสนเทศมีความ ผิดพลาดของข้อมูล ที่ ไม่ถูกต้องและไม่ สมบูรณ์	๑.ผู้บันทึกไม่ ตรวจสอบ รายละเอียดของ ข้อมูล ปัจจัยเสี่ยงภายนอก ๑.ผู้รับเบี้ยยังชีพให้ ข้อมูล ไม่ครบถ้วน ๒.ระบบสารสนเทศมี ข้อจำกัดในเรื่อง ระยะเวลาใน การ บันทึกข้อมูลให้เป็น ปัจจุบัน	๑	ด้านการ ปฏิบัติงาน	๑.ตรวจสอบข้อมูลทุกครั้งก่อนการ บันทึกรายชื่อผู้ขึ้นทะเบียนทางระบบ สารสนเทศ ๒.มีการเร่งรัดการลงข้อมูลให้ทันภายใน ระยะเวลา	มิ.ย.- ๓๐ ก.ย.๒๕๖๓	กองสวัสดิการ สังคม

ความเสี่ยง (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	ระดับความเสี่ยง (๓)	ประเภทความเสี่ยง (๔)	มาตรการดำเนินการความเสี่ยง/แนวทางการแก้ไข (๕)	ระยะเวลาดำเนินการ (๖)	ผู้รับผิดชอบ (๗)
๑๐.การพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวในตำบล ๑.สถานที่สำคัญในตำบลได้รับการพัฒนาส่งเสริม ปรับปรุงให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวยังไม่สมบูรณ์	ปัจจัยเสี่ยงภายใน ๑.เนื่องจากไม่มีงบประมาณเพียงพอในการพัฒนา ส่งเสริม ปรับปรุงสถานที่สำคัญในตำบลให้เป็นแหล่งท่องเที่ยว	๒	ด้านการเงิน	๑.ประชาสัมพันธ์แหล่งท่องเที่ยวในตำบล ๒.ตั้งงบประมาณเพื่อพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวในตำบล	มิ.ย.- ๓๐ ก.ย.๒๕๖๓	สำนักปลัด
๑๑.กิจกรรมการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในกลุ่มเยาวชนชายในชุมชน	ปัจจัยเสี่ยงภายใน ๑.อิทธิพลจากครอบครัวเช่นพ่อแม่ดื่มสุราหรือใช้ลูกจุดบุหรี่ให้สูบ ปัจจัยเสี่ยงภายนอก ๑.ปัญหาด้านการเรียน มีผลการเรียนต่ำ	๒	ด้านกฎหมาย	๑.รณรงค์ ประชาสัมพันธ์ให้เห็นถึงพิษภัยและโทษของยาเสพติด ๒.อบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด ๓.สนับสนุนให้มีการแข่งขันกีฬาให้ประชาชนห่างไกลยาเสพติด	มิ.ย.- ๓๐ ก.ย.๒๕๖๓	สำนักปลัด

